



LAPORAN KINERJA



**DINAS PERHUBUNGAN
KOTA BATAM
TAHUN 2023**



KATA PENGANTAR

Laporan Kinerja Dinas Perhubungan Kota Batam Tahun 2023 merupakan bentuk komitmen nyata dinas dalam mengimplementasikan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) sebagai mana diamanatkan dalam Peraturan Pemerintah Nomor 8 Tahun 2006 tentang Laporan Keuangan dan Kinerja Instansi Pemerintah yang diatur kemudian dalam Peraturan Presiden Nomor 29 tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah dan secara teknis diatur dalam Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi (PAN-RB) Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu Atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah. LKjIP adalah wujud pertanggungjawaban pejabat publik kepada masyarakat tentang kinerja lembaga pemerintah selama satu tahun anggaran. Proses kinerja dinas telah diukur, dievaluasi, dianalisis dan dijabarkan dalam bentuk LKjIP.

Laporan ini menggambarkan penerapan Rencana Strategis (Renstra) dalam pelaksanaan tugas pokok dan fungsi organisasi perangkat daerah, serta keberhasilan capaian saat ini untuk percepatan dalam meningkatkan kualitas capaian kinerja yang diharapkan pada tahun yang akan datang. Penyusunan LKjIP juga dapat memberikan gambaran penerapan prinsip Good Governance, yaitu dalam rangka transparansi dan akuntabilitas di lingkungan pemerintah.

Penyusunan Laporan Kinerja Dinas Perhubungan Kota Batam Tahun 2023 ini masih jauh dari sempurna, untuk itu saran dan kritik sangat diharapkan agar penyusunan dan kinerja berikutnya lebih baik lagi.

Batam, 16 Februari 2024

**KEPALA DINAS PERHUBUNGAN
KOTA BATAM**



SALIM, S.Sos., M.Si
Pembina Utama Muda
NIP.19681021 199010 1 001

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	i
DAFTAR ISI.....	iii
DAFTAR TABEL	v
DAFTAR GAMBAR	vii
IKHTISAR EKSEKUTIF	ix
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Maksud dan Tujuan	2
1.3. Gambaran Umum Organisasi	3
1.4. Sistematika Penyajian LKjIP	17
BAB II PERENCANAAN KINERJA	18
2.1. Visi dan Misi	18
2.2. Tujuan dan Sasaran	19
2.3. Program dan Kegiatan	21
2.4. Rencana Kinerja Tahun 2023	22
2.5. Perjanjian Kinerja Tahun 2023	25
BAB III AKUNTABILITAS KINERJA	27
3.1. Capaian Kinerja	27
3.1.1. Perbandingan Target dan Realisasi Tahun 2023.....	29
3.1.2. Perbandingan Realisasi Kinerja dan Capaian Kinerja Tahun 2022 dengan tahun-tahun Sebelumnya.....	31
3.1.3. Perbandingan Realisasi Kinerja Tahun 2023 dengan Target Jangka Menengah yang terdapat dalam Renstra Dinas Perhubungan	32

3.2	Evaluasi dan Analisis Capaian Kinerja Tahun 2023	33
3.2.1.	Analisis Penyebab Keberhasilan/Kegagalan Atau Peningkatan/Penurunan dan Solusi	34
3.2.2.	Analisis Efisiensi Penggunaan Sumber Daya (Dana, Sarana Prasarana dan SDM)	37
3.2.3.	Analisis Program/Kegiatan yang menunjang Keberhasilan/Kegagalan Pencapaian Kinerja	41
3.3	Realisasi Anggaran	74
BAB IV	PENUTUP	76

DAFTAR TABEL

Tabel I.1.	Komposisi Pegawai Dinas Perhubungan Kota Batam Menurut Tingkat Pendidikan	16
Tabel II.1.	Tujuan, sasaran Jangka Menengah Pelayanan Dinas Perhubungan Kota Batam	20
Tabel II.2.	Rencana Kinerja Tahun 2023 dan Dukungan Anggaran Tahun 2023 (Perubahan) Dinas perhubungan	23
Tabel II.3.	Perjanjian Kinerja Tahun 2023	26
Tabel III.1.	Skala Pengukuran Kinerja LKjIP	28
Tabel III.2.	Target dan Realisasi Kinerja Tahun 2023	30
Tabel III.3.	Perbandingan Realisasi Kinerja Tahun 2023 dan Tahun Sebelumnya Dinas Perhubungan	32
Tabel III.4.	Perbandingan Realisasi Kinerja Tahun 2023 dengan Target Jangka Menengah Dinas Perhubungan	33
Tabel III.5.	Analisa Penyebab Keberhasilan/Kegagalan Indikator Kinerja Sasaran Tahun 2022 Dinas Perhubungan	34
Tabel III.6.	Pencapaian Target Kinerja dan Anggaran 2023	38
Tabel III.7.	Lokasi Pemasangan Rambu Parkir Tahun 2023	48
Tabel III.8.	Data APILL Non ATCS	55

Tabel III.9. Data APILL ATCS	55
Tabel III.10. Data Kendaraan Bermotor Wajib Uji Tahun 2023	60
Tabel III.11. Data Kendaraan Lulus Uji di Pengujian Kendaraan	61
Tabel III.12. Data Dermaga Beton dan Ponton	71
Tabel III.13. Realisasi Anggaran Tahun 2023	74

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Pembangunan Transfer Point Batu Aji	43
Gambar 2.2. Pembangunan Rambu RPPJ	49
Gambar 2.3. Pembangunan Cermin Tikungan	50
Gambar 2.4. Pemeliharaan Halte Sembulang	50
Gambar 2.5. Pemeliharaan Halte Setokok	51
Gambar 2.6. Pemeliharaan Halte Kampung Vietnam	51
Gambar 2.7. Pemeliharaan Halte Simpang Monggak	51
Gambar 2.8. Pemeliharaan Halte Kampung Melayu	52
Gambar 2.9. Pemeliharaan Halte Belongkeng	52
Gambar 2.10. Pemeliharaan Halte Puskesmas Cate	52
Gambar 2.11. Pemeliharaan Halte Kampung Cate	53
Gambar 2.12. Pemeliharaan Halte Jembatan 4	53
Gambar 2.13. Pemeliharaan Halte Tanjung Kertang	53
Gambar 2.14. Pemeliharaan Perlengkapan Jalan	54
Gambar 2.15. Relokasi APILL Simpang KDA Luar	55

Gambar 2.16. Relokasi APILL Simpang Kepri Mall	55
Gambar 2.17. Pelaksanaan Pengujian Kendaraan Bermotor	60
Gambar 2.18. Bus Trans Batam di depan Transfer Point Batam Centre	64
Gambar 2.19. Peluncuran 20 unit Bus Trans Batam dengan metode Buy To Service	65
Gambar 2.20. Bus Sekolah	67
Gambar 2.21. Kapal Hibah dari Kementerian Sosial Tahun 2023 untuk Angkutan Anak Sekolah di Wilayah Hinterland	68
Gambar 2.22. Kapal Sri Lengkang dan Speed Boat	70
Gambar 2.23. Ponton Dermaga Pulau Ngenang Kecamatan Nongsa ...	70
Gambar 2.24. Pemeliharaan Dermaga Bulang Lintang.....	71
Gambar 2.25. Pemeliharaan Dermaga Pulau Mubut	71
Gambar 2.26. Pemeliharaan Dermaga Pulau Labun	72
Gambar 2.27. Pemeliharaan Dermaga Pulau Bertam	72
Gambar 2.28. Pemeliharaan Dermaga Pengumpang Sekupang.....	73

IKHTISAR EKSEKUTIF

Dinas Perhubungan Kota Batam mempunyai 2 (dua) tujuan dan 3 (tiga) sasaran dengan capaian pada tahun 2023 sebagai berikut:

Capaian tujuan 1 : meningkatkan pembangunan sarana dan prasarana transportasi yang maju, ramah, aman, dan nyaman dengan indikator persentase pemenuhan sarana dan prasarana perhubungan perkotaan capaian sebesar 86%.

Capaian tujuan 1 (satu) ini didukung oleh sasaran tersedianya sarana dan prasarana transportasi yang maju, ramah, aman dan nyaman dengan 2 (dua) indikator sasaran dan tingkat ketercapaian kinerja:

1. indikator sasaran Persentase sarana prasarana perhubungan yang tersedia dan terkelola di perkotaan capaiannya 67% dari target 84% dan terealisasi sebesar 56%.
2. indikator sasaran persentase tersedianya angkutan umum yang layak yang melayani wilayah yang telah tersedia jaringan jalan untuk jaringan jalan kota capaiannya 110% dengan realisasi sebesar 44% dari target 44%

Ketercapaian sasaran didukung oleh Program Penyelenggaraan Lalu Lintas Dan Angkutan Jalan (LLAJ).

Capaian tujuan 2 : meningkatkan pembangunan infrastruktur dan transportasi perhubungan di wilayah hinterland dengan indikator persentase pemenuhan sarana dan prasarana perhubungan di wilayah hinterland capaian sebesar 96%.

Dalam tujuan 2 (dua) ini didukung oleh sasaran tersedianya sarana dan prasarana transportasi di wilayah hinterland dengan indikator Persentase sarana dan prasarana perhubungan yang tersedia dan terkelola di wilayah hinterland capaiannya 106% dari target 91% dan terealisasi sebesar 97%.

Ketercapaian sasaran didukung oleh Program Pengelolaan Pelayaran.



BAB I PENDAHULUAN



1.1. LATAR BELAKANG

Penyusunan Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKjIP) Dinas Perhubungan Kota Batam merupakan bentuk komitmen nyata Dinas dalam mengimplementasikan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) sebagaimana diamanatkan dalam Peraturan Pemerintah Nomor 8 Tahun 2006 tentang Laporan Keuangan dan Kinerja Instansi Pemerintah yang diatur kemudian dalam Peraturan Presiden Nomor 29 tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah dan secara teknis diatur dalam Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi (PAN-RB) Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu Atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah.

Sistem pertanggungjawaban berbentuk pengukuran kinerja merupakan salah satu sisi penting dari pelaksanaan pemerintahan daerah. Pengukuran kinerja adalah proses sistematis dan berkesinambungan untuk menilai keberhasilan atau kegagalan pelaksanaan kegiatan pemerintahan dan pembangunan sesuai dengan kebijakan, tujuan, sasaran dan program yang telah ditetapkan untuk mewujudkan visi Kepala Daerah sebagaimana ditetapkan dalam Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah (RPJMD) yaitu *mewujudkan Batam sebagai bandar dunia madani yang modern dan sejahtera*.

Dalam mengemban visi Kepala Daerah Dinas Perhubungan Kota Batam akan meningkatkan pembangunan sarana dan prasarana transportasi yang maju, ramah, aman dan nyaman serta meningkatkan pembangunan infrastruktur dan transportasi perhubungan di wilayah hinterland.

Penyusunan Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKjIP) Dinas Perhubungan Kota Batam Tahun 2022 diharapkan dapat :

1. Memberikan informasi kinerja yang terukur kepada pimpinan atas kinerja yang telah dan seharusnya dicapai oleh Dinas Perhubungan Kota Batam
2. Sebagai upaya perbaikan berkesinambungan bagi Dinas Perhubungan Kota Batam untuk meningkatkan kinerjanya.

1.2. MAKSUD DAN TUJUAN

Adapun maksud dan tujuan disusunnya LKjIP adalah :

Maksud :

- a. Sebagai pertanggungjawaban secara tertulis Dinas Perhubungan Kota Batam kepada Walikota Batam selaku pemberi kewenangan
- b. Memberikan gambaran mengenai tingkat capaian pelaksanaan kegiatan dan program kerja dalam rangka mewujudkan visi, misi, tujuan dan sasaran Dinas Perhubungan Kota Batam
- c. Memberikan gambaran mengenai tingkat keberhasilan dan atau tingkat kegagalan capaian pelaksanaan suatu kegiatan dan program kerja Dinas Perhubungan Kota Batam

Tujuan :

- a. Mewujudkan pertanggungjawaban Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Dinas Perhubungan Kota Batam
- b. Memberikan umpan balik bagi peningkatan kinerja perencanaan kegiatan/program maupun pemberdayaan sumber daya di Dinas Perhubungan Kota Batam
- c. Menyediakan laporan kepada pimpinan dalam pengambilan keputusan
- d. Perbaikan dalam perencanaan, beberapa perencanaan jangka menengah dan pendek.

1.3. GAMBARAN UMUM ORGANISASI

Berdasarkan Peraturan Daerah Kota Batam Nomor 10 Tahun 2016 Tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah dan Peraturan Walikota Batam No. 53 Tahun 2016 tentang Tugas Pokok, Fungsi dan Uraian Tugas Dinas Perhubungan, Dinas Perhubungan dipimpin oleh seorang Kepala Dinas yang mempunyai tugas pokok memimpin, mengatur, merumuskan, membina, mengendalikan, mengkoordinasikan dan mempertanggungjawabkan kebijakan teknis pelaksanaan urusan pemerintahan daerah berdasarkan asas otonomi dan tugas pembantuan di Bidang perhubungan daerah sesuai dengan kewenangannya.

Dalam melaksanakan tugas pokok Kepala Dinas Perhubungan Kota Batam mempunyai fungsi:

- a. perumusan kebijakan teknis di Bidang Lalu Lintas, Angkutan Jalan, Prasarana Perhubungan, dan Angkutan Laut

- b. penyelenggaraan urusan pemerintahan dan pelayanan umum Bidang Lalu Lintas, Angkutan jalan, Prasarana Perhubungan, dan Angkutan laut.
- c. pembinaan dan pelaksanaan di Bidang Lalu Lintas, Angkutan jalan, Prasarana Perhubungan, dan Angkutan laut.
- d. pelaksanaan, monitoring, evaluasi dan laporan kegiatan Dinas.

Dalam melaksanakan fungsi sebagaimana dimaksud, Kepala Dinas mempunyai uraian tugas :

- a. menetapkan rencana dan program kerja Dinas sesuai dengan kebijakan umum Daerah sebagai pedoman pelaksanaan tugas;
- b. memimpin, mengatur, membina dan mengendalikan pelaksanaan program dan kegiatan serta penetapan kebijakan teknis pada Dinas yang meliputi Sekretariat, Bidang Lalu Lintas, Bidang Angkutan jalan, Bidang Prasarana Perhubungan, Bidang Angkutan Laut dan Unit Pelaksana Teknis serta Kelompok Jabatan Fungsional;
- c. membagi tugas dan mengarahkan sasaran kebijakan kepada bawahan sesuai dengan program yang telah ditetapkan agar pekerjaan berjalan lancar;
- d. membina bawahan di lingkungan Dinas dengan cara memberikan reward and punishment untuk meningkatkan produktivitas kerja;
- e. mengevaluasi pelaksanaan kebijakan operasional dengan cara membandingkan pelaksanaan tugas dengan rencana program dan sasaran sesuai ketentuan perundangan agar diperoleh hasil yang maksimal;

- f. menetapkan penyusunan data dan informasi bahan penetapan Rencana Kerja Daerah yang meliputi Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah (RPJPD), Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah (RPJMD), Rencana Kerja Pemerintah Daerah (RKPD), Rencana Strategis (RENSTRA) dan Rencana Kerja (RENJA) serta rencana kerja lainnya sesuai dengan peraturan perundang-undangan;
- g. menetapkan penyusunan data dan informasi bahan penetapan Laporan Kinerja Daerah yang meliputi Laporan Keterangan Pertanggung Jawaban (LKPJ), Laporan Penyelenggaraan Pemerintahan Daerah (LPPD), Informasi Laporan Penyelenggaraan Pemerintahan Daerah (ILPPD), Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP) dan laporan lainnya sesuai dengan peraturan perundang-undangan;
- h. menyelenggarakan Sistem Pengendalian Internal Pemerintahan (SPIP) dan program Reformasi Birokrasi di lingkungan pekerjaannya;
- i. merumuskan dan menetapkan target rencana pencapaian Standar Pelayanan Minimal (SPM) urusan wajib Pemerintahan Daerah yang berhubungan dengan pelayanan dasar pada urusan Perhubungan berdasarkan peraturan perundang-undangan;
- j. menandatangani konsep naskah dinas sesuai dengan kewenangannya dalam lingkup Dinas;
- k. merumuskan dan menetapkan Standar Operasional Prosedur (SOP), Standar Pelayanan Publik (SPP) dan Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) di lingkup Dinas;

- l. menyelenggarakan monitoring dan pembinaan pelaksanaan penyelesaian administrasi penataan organisasi, kelembagaan dan peningkatan kapasitas sumber daya aparatur Dinas;
- m. menyelenggarakan monitoring dan pembinaan pelaksanaan produk hukum lingkup Dinas;
- n. mengendalikan pemanfaatan dan pengelolaan sarana dan prasarana penunjang pelaksanaan tugas-tugas Dinas kepada para Kepala Bidang;
- o. mengendalikan pemanfaatan dan pengelolaan keuangan di lingkungan Dinas;
- p. menetapkan Bendaharawan Pengeluaran, bendaharawan penerima, Pemegang Barang, Pengurus Barang, Penatausahaan Keuangan, Pejabat Pelaksana Teknis Kegiatan, Pembantu Bendahara Pengeluaran, Pembantu bendaharawan penerima sesuai dengan Pedoman Pengelolaan Keuangan Daerah di lingkungan Dinas;
- q. melaporkan Akuntabilitas Kinerja Dinas;
- r. menyelenggarakan proses perizinan dan non perizinan lingkup perhubungan sesuai dengan ketentuan yang berlaku;
- s. menyelenggarakan hubungan kerja fungsional dengan Organisasi Perangkat Daerah, Pemerintah Provinsi dan Pemerintah Pusat;
- t. mengesahkan laporan pelaksanaan kebijakan di Bidang Lalu Lintas, Bidang Angkutan Jalan, Bidang Prasarana Perhubungan, Bidang Laut sebagai bahan pertanggungjawaban kepada Walikota melalui Sekretaris Daerah;
- u. melaksanakan monitoring dan evaluasi pelaksanaan tugas-tugas di lingkungan Dinas; dan

- v. melaksanakan tugas lain dari atasan sesuai tugas pokok dan fungsinya berdasarkan peraturan perundang-undangan.

Kepala Dinas Perhubungan Kota Batam dalam melaksanakan tugasnya dibantu oleh Sekretaris, 4 Kepala Bidang dan 2 UPT, yang terdiri dari :

1. Sekretariat
2. Bidang Lalu Lintas
3. Bidang Angkutan
4. Bidang Laut
5. Bidang Prasarana
6. UPT Pelayanan Jasa Transportasi
7. UPT Pelayanan Parkir

A. SEKRETARIAT

Tugas Pokok : melaksanakan sebagian tugas Kepala Dinas dalam memimpin, membina, mengarahkan, mengoordinasikan dan mengendalikan tugas-tugas di bidang pengelolaan dan pelayanan kesekretariatan yang meliputi pengelolaan umum dan kepegawaian, pengoordinasian penyusunan program dan anggaran, pengelolaan keuangan dan aset serta pengoordinasian tugas-tugas di Bidang.

Fungsi : a. pelaksanaan pengoordinasian penyusunan program dan rencana kerja Dinas;

b. pelaksanaan pengoordinasian penyusunan pelaporan kegiatan Dinas;

- c. pelaksanaan pengoordinasian pengelolaan dan pelayanan administrasi kesekretariatan Dinas yang meliputi administrasi umum dan kepegawaian, program dan anggaran serta keuangan dan aset;
- d. pelaksanaan pengoordinasian penyelenggaraan tugas-tugas bidang; dan
- e. pembinaan, monitoring, evaluasi, dan pelaporan kegiatan kesekretariatan.

B. BIDANG LALU LINTAS

Tugas Pokok : melaksanakan sebagian tugas Kepala Dinas lingkup Bidang Lalu Lintas.

- Fungsi :
- a. penyusunan rencana dan program lingkup manajemen dan rekayasa lalu lintas, keselamatan lalu lintas, pengawasan dan penertiban lalu lintas;
 - b. penyusunan petunjuk teknis operasional lingkup manajemen dan rekayasa lalu lintas, keselamatan lalu lintas, pengawasan dan penertiban lalu lintas;
 - c. penyelenggaraan pelayanan publik dan administrasi urusan pemerintahan daerah bidang manajemen dan rekayasa lalu lintas, keselamatan lalu lintas, pengawasan dan penertiban lalu lintas; dan
 - d. pembinaan, monitoring, evaluasi dan pelaporan pelaksanaan Bidang Lalu Lintas.

D. BIDANG ANGKUTAN JALAN

Tugas Pokok : melaksanakan sebagian tugas Kepala Dinas lingkup Bidang Angkutan Jalan.

Fungsi : a. penyusunan rencana dan program lingkup angkutan orang, angkutan barang dan pengujian kendaraan bermotor;

b. penyusunan petunjuk teknis operasional lingkup angkutan orang, angkutan barang dan pengujian kendaraan bermotor;

c. penyelenggaraan pelayanan publik dan administrasi serta urusan pemerintahan daerah bidang angkutan orang, angkutan barang dan pengujian kendaraan bermotor; dan

d. pembinaan, monitoring, evaluasi dan pelaporan pelaksanaan angkutan orang, angkutan barang dan pengujian kendaraan bermotor.

E. BIDANG PRASARANA PERHUBUNGAN

Tugas Pokok : melaksanakan sebagian tugas Kepala Dinas lingkup Bidang Prasarana Perhubungan.

Fungsi : a. penyusunan rencana dan program lingkup perencanaan teknis, prasarana lalu lintas dan angkutan jalan serta prasarana perhubungan;

- b. penyusunan petunjuk teknis operasional lingkup perencanaan teknis, prasarana lalu lintas dan angkutan jalan serta prasarana perhubungan;
- c. penyelenggaraan pelayanan publik dan administrasi serta urusan pemerintahan daerah bidang perencanaan teknis, prasarana lalu lintas dan angkutan jalan serta prasarana perhubungan; dan
- d. pembinaan, monitoring, evaluasi dan pelaporan pelaksanaan perencanaan teknis, prasarana lalu lintas dan angkutan jalan serta prasarana perhubungan.

F. BIDANG LAUT

Tugas Pokok : melaksanakan sebagian tugas Kepala Dinas lingkup Bidang Laut.

- Fungsi :
- a. penyusunan rencana dan program lingkup kepelabuhanan, penunjang keselamatan pelayaran, serta lalu lintas angkutan laut;
 - b. penyusunan petunjuk teknis operasional lingkup kepelabuhanan, penunjang keselamatan pelayaran, serta lalu lintas angkutan laut;
 - c. penyelenggaraan pelayanan publik dan administrasi serta urusan pemerintahan daerah bidang kepelabuhanan, penunjang keselamatan pelayaran, serta lalu lintas angkutan laut; dan

- d. pembinaan, monitoring, evaluasi dan pelaporan pelaksanaan kepelabuhanan, penunjang keselamatan pelayaran, serta lalu lintas angkutan laut.

G. Unit Pelaksanan Teknis Pelayanan Jasa Transportasi

Berdasarkan Peraturan Walikota Nomor 9 Tahun 2018 mempunyai;

Tugas : melaksanakan kegiatan operasional dan/atau kegiatan teknis penunjang serta urusan pemerintahan yang bersifat pelaksanaan dari organisasi induknya yang pada prinsipnya tidak bersifat pembinaan serta tidak berkaitan langsung dengan perumusan dan penetapan kebijakan Daerah.

- Uraian Tugas:
- a. menyusun rencana teknis kegiatan UPTD;
 - b. membuat usulan kebutuhan operasional kegiatan pengelolaan pelayanan jasa transportasi;
 - c. membuat petunjuk teknis operasional pengelolaan pelayanan jasa transportasi;
 - d. melaksanakan pengendalian teknis terkait kegiatan pengelolaan pelayanan jasa transportasi;
 - e. melaksanakan monitoring, evaluasi dan pelaporan terkait pengelolaan pelayanan jasa transportasi;
 - f. melaksanakan penataan dan pemeliharaan sarana dan prasarana operasional pengelolaan pelayanan jasa transportasi;

- g. melaksanakan administrasi teknis kepegawaian, ketatalaksanaan terkait pengelolaan pelayanan jasa transportasi;
- h. melaksanakan pengaturan tugas pelayanan, penempatan personil di UPTD;
- i. melaksanakan tata kelola teknis rumah tangga dan perlengkapan pengelolaan pelayanan jasa transportasi;
- j. melaksanakan Standar dan membuat Operasional Prosedur (SOP) pelayanan jasa transportasi;
- k. melaksanakan hubungan kerja fungsional dengan Satuan Kerja Perangkat Daerah di lingkungan Pemerintah Kota Batam, Pemerintah Propinsi dan Pemerintah Pusat lingkup pengelolaan pelayanan jasa transportasi;
- l. melaksanakan monitoring, evaluasi, dan menyusun pelaporan tugas dan kegiatan pengelolaan pelayanan jasa transportasi;
- m. menghimpun, memproses dan mengadministrasikan data hasil kegiatan pengelolaan pelayanan jasa transportasi;
- n. menyampaikan dan mempertanggungjawabkan kinerja operasional dan keuangan UPTD kepada Kepala Dinas; dan
- o. melaksanakan tugas lain yang di berikan oleh Kepala Dinas sesuai dengan lingkup kerja, keteknisan UPTD.

H. Unit Pelaksanan Teknis Pelayanan Parkir

Berdasarkan Peraturan Walikota Nomor 13 Tahun 2018, mempunyai:

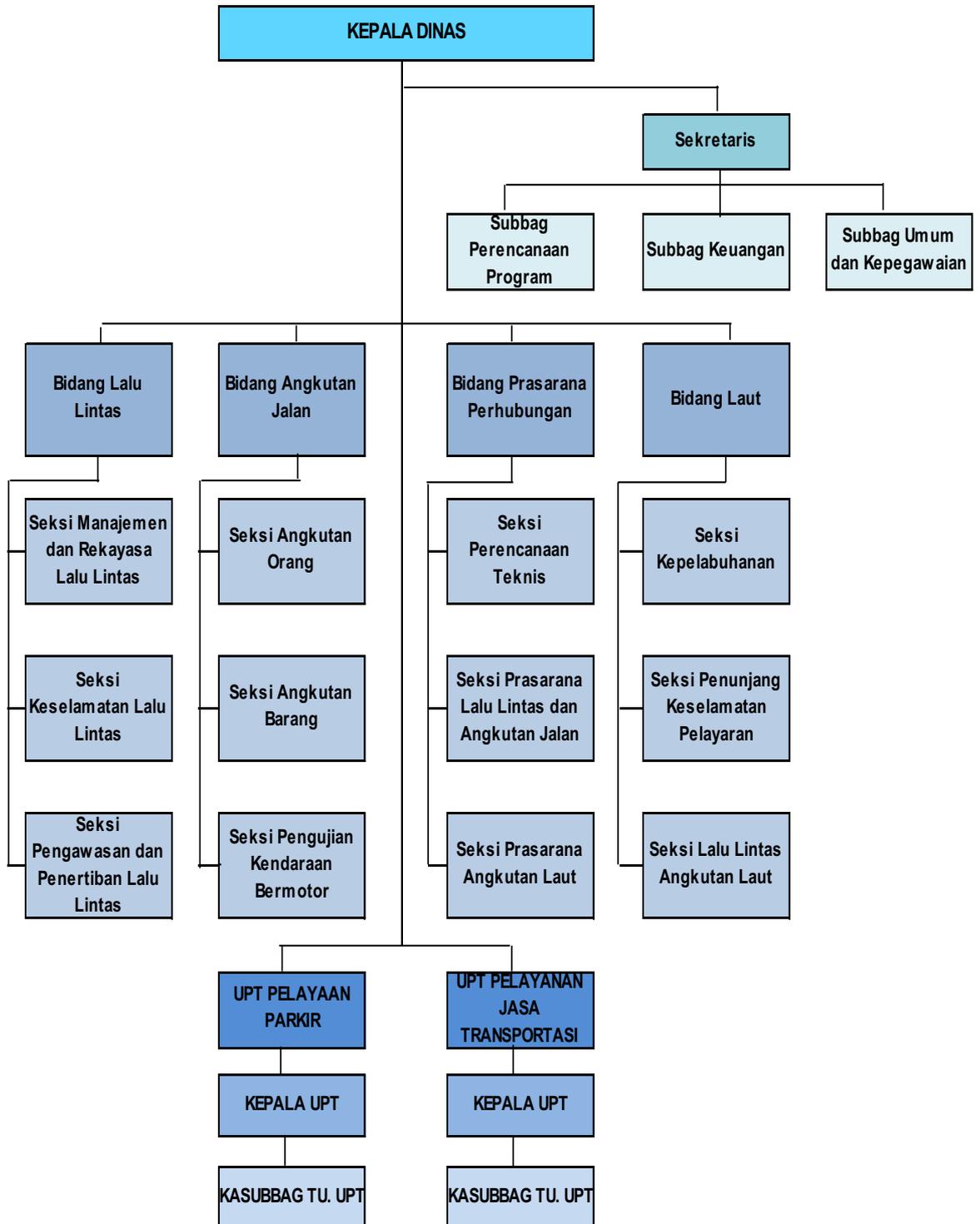
Tugas : melaksanakan kegiatan operasional dan/atau kegiatan teknis penunjang serta urusan pemerintahan yang bersifat pelaksanaan dari organisasi induknya yang pada prinsipnya tidak bersifat pembinaan serta tidak berkaitan langsung dengan perumusan dan penetapan kebijakan Daerah.

Uraian Tugas:

- a. menyusun rencana teknis kegiatan UPTD;
- b. membuat usulan kebutuhan kegiatan pengawasan pelayanan parkir rutin tahunan;
- c. membuat perencanaan teknis operasional tata kelola pelayanan parkir;
- d. melaksanakan tugas di bidang pelayanan parkir;
- e. melaksanakan penataan dan pemeliharaan sarana prasarana pendukung penyelenggaraan parkir tepi jalan umum dan tempat khusus parkir yang dimiliki/dikuasai oleh Pemerintah Daerah;
- f. melaksanakan fasilitasi pelayanan parkir;
- g. melaksanakan penyiapan bahan penetapan lokasi tempat parkir dan menindaklanjuti proses permohonan perizinan penyelenggaraan parkir di tepi jalan umum dan penyelenggaraan parkir khusus oleh orang atau badan;

- h. melaksanakan, pembinaan dan pengawasan kelayakan sarana prasaran parkir serta penertiban dan pengamanan tempat parkir;
- i. melaksanakan pemungutan retribusi parkir;
- j. melaksanakan Standar Operasional Prosedur (SOP);
- k. melaksanakan hubungan kerja fungsional dengan SKPD, Pemerintah Propinsi dan Pemerintah Pusat lingkup Pengelolaan pelayanan parkir;
- l. melaksanakan monitoring, evaluasi, dan menyusun pelaporan tugas dan kegiatan lingkup pengelolaan pelayanan parkir;
- m. menghimpun dan mengadministrasikan data hasil kegiatan lingkup pengelolaan pelayanan parkir;
- n. menyampaikan dan mempertanggungjawabkan kinerja operasional dan keuangan UPTD kepada Kepala Dinas;
dan
- o. melaksanakan tugas lain yang diberikan oleh Kepala Dinas sesuai dengan lingkup tugas teknis operasional penunjang UPTD.

**BAGAN STRUKTUR ORGANISASI
DINAS PERHUBUNGAN KOTA BATAM
TAHUN 2017**



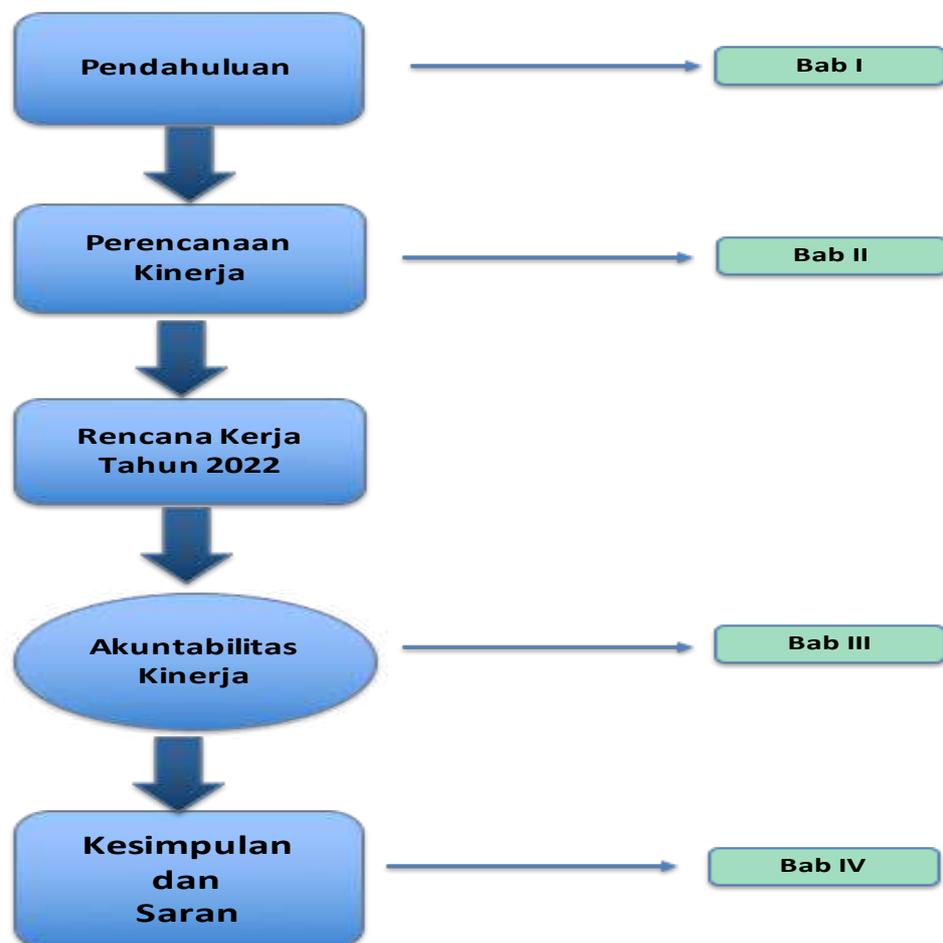
Untuk melaksanakan tugas pokok dan fungsinya, Dinas Perhubungan kota Batam didukung oleh personel /SDM yang sebagian besar berpendidikan sarjana. Hal ini merupakan salah satu pendorong dan motivasi untuk menciptakan budaya kerja yang kondusif dalam melaksanakan tugas. Adapun komposisi pegawai berdasarkan tingkat pendidikan per Desember 2023 dapat dilihat pada table berikut ini :

Tabel I.1
Komposisi Pegawai Dinas Perhubungan Kota Batam
Menurut Tingkat Pendidikan

No.	Unit Kerja	Tingkat Pendidikan						Jumlah	
		SD	SMP	SMA	Diploma 3	Diploma 4	S1		S2
PNS									
1	Sekretariat			2	3		6	2	13
2	Bidang Laut			3	1		5	2	11
3	Bidang Prasarana			1		1	2	2	6
4	Bidang Lalu Lintas			3	3	1	4		11
5	Bidang Angkutan Jalan			7	2		7		16
6	UPT Parkir			2		1	3		6
7	UPT Trans			1			3	2	6
JUMLAH PNS									69
P3K									
1	Sekretariat				1		3		4
2	Bidang Laut								0
3	Bidang Prasarana								0
4	Bidang Lalu Lintas								0
5	Bidang Angkutan								0
6	UPT Parkir				1				1
7	UPT Trans				1	1	3		5
JUMLAH THL									10
THL									
1	Sekretariat			6	2	1	5		14
2	Bidang Laut			1	2				3
3	Bidang Prasarana			1	2		1		4
4	Bidang Lalu Lintas			5			3		8
5	Bidang Angkutan			4			2		6
6	UPT Parkir			14	2	1	1		18
7	UPT Trans	1	3	137	4	1	31		177
JUMLAH THL									230

1.4. SISTEMATIKA PENYAJIAN LKjIP

Pada dasarnya Laporan Akuntabilitas Kinerja ini mengkomunikasikan pencapaian kinerja Dinas Perhubungan Kota Batam selama tahun 2023. Capaian kinerja (*performance results*) 2023 tersebut diperbandingkan dengan Rencana Kinerja (*Performance Plan*) 2023 sebagai tolok ukur keberhasilan tahunan organisasi. Analisis atas capaian kinerja terhadap rencana kinerja ini akan memungkinkan diidentifikasinya sejumlah celah kinerja (*performance gap*) bagi perbaikan kinerja di masa mendatang. Dengan pola pikir seperti itu, sistematika penyajian Laporan Akuntabilitas Kinerja Dinas Perhubungan Kota Batam Tahun 2021 dapat diilustrasikan dalam bagan berikut ini.





BAB II PERENCANAAN KINERJA



Dalam menyusun Laporan Kinerja Dinas Perhubungan Kota Batam Tahun 2023 ini, mengacu pada Peraturan Presiden Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah dan Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu Atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah.

2.1. VISI DAN MISI

Visi Walikota Batam tahun 2021-2026

“Terwujudnya Batam sebagai bandar dunia madani yang modern dan sejahtera”

Misi Walikota Batam periode 2021 - 2026

1. Mewujudkan pertumbuhan ekonomi yang berkeadilan melalui peningkatan kualitas dan diversifikasi kegiatan perekonomian berbasis keunikan dan keunggulan wilayah.
2. Mewujudkan Pembangunan Kota yang Berkelanjutan didukung Infrastruktur, Utilitas dan Sistem Transportasi yang Maju, Ramah, Aman, Asri dan Nyaman sesuai Tata Ruang
3. Mewujudkan SDM yang Berdaya Saing, Berbudaya, Produktif dan Berakhlak Mulia
4. Melanjutkan Percepatan pembangunan di Daerah Hinterland untuk pemerataan dan sebagai penopang perekonomian Kota Batam.

5. Mewujudkan Tata Kelola Pemerintahan yang Baik, Responsif, Efektif dan Efisien berbasis teknologi informasi dalam meningkatkan pelayanan kepada masyarakat.

Penjabaran dari Misi Walikota Batam, Dinas Perhubungan berada dalam misi ke 2 (dua) yaitu *Mewujudkan Pembangunan Kota yang Berkelanjutan didukung Infrastruktur, Utilitas dan Sistem Transportasi yang Maju, Ramah, Aman, Asri dan Nyaman sesuai Tata Ruang* dan misi ke 4 (empat) yaitu *Melanjutkan Percepatan pembangunan di Daerah Hinterland untuk pemerataan dan sebagai penopang perekonomian Kota Batam.*

Dinas Perhubungan berada pada Misi ke 2 (dua) dan ke 4 (empat) dalam mendukung Janji Politik Walikota terpilih yaitu melanjutkan pembangunan infrastruktur di *maindland* (pulau utama) dan *hinterland* (pulau penyangga) terutama untuk mendorong pertumbuhan ekonomi di Batam pasca wabah *Covid-19* sejak tahun 2020 yang lalu.

2.2. TUJUAN DAN SASARAN

Tujuan merupakan pernyataan tentang hal-hal yang perlu dilakukan untuk mencapai visi, melaksanakan misi dengan menjawab isu strategis dan permasalahan pembangunan Kota Batam dalam jangka waktu 5 (lima) tahunan.

Adapun tujuan Dinas Perhubungan Kota Batam dalam mewujudkan misi ke 2 adalah ‘mewujudkan infrastruktur kota yang berkualitas dan serasi dengan tata ruang Kota Batam serta berwawasan lingkungan’ dengan indikator tujuan nilai indeks infrastruktur wilayah perkotaan dan tujuan Dinas Perhubungan Kota

Batam untuk mendukung misi ke 4 adalah ‘meningkatkan pembangunan infrastruktur dan transportasi perhubungan di wilayah hinterland’.

Sasaran merupakan penjabaran dari tujuan Dinas Perhubungan Kota Batam, yaitu hasil yang akan dicapai secara nyata dalam rumusan yang lebih spesifik, terukur, dalam kurun waktu yang lebih pendek dari tujuan.

Penetapan sasaran harus disertai dengan penetapan indikator sasaran, yakni keterangan, gejala atau penanda yang dapat digunakan untuk mengetahui tingkat keberhasilan upaya pencapaian sasaran atau dengan kata lain disebut sebagai tolok ukur keberhasilan pencapaian sasaran.

Tabel II.1
Tujuan dan Sasaran Jangka Menengah Pelayanan
Dinas Perhubungan Kota Batam
Tahun 2023

TUJUAN	SASARAN	INDIKATOR KINERJA	SATUAN	TARGET KINERJA 2023
Meningkatkan Pembangunan Sarana dan Prasarana Transportasi yang Maju, Ramah, Aman dan Nyaman		Persentase Pemenuhan Sarana dan Prasarana Perhubungan Perkotaan	%	58
	Tersedianya sarana dan prasarana transportasi yang Maju, Ramah, Aman dan Nyaman	Persentase sarana prasarana perhubungan yang tersedia dan dikelola di perkotaan	%	84
		Persentase tersedianya angkutan umum yang layak yang melayani wilayah yang telah tersedia jaringan jalan untuk jaringan jalan kota	%	44
Meningkatkan Pembangunan Infrastruktur dan Transportasi Perhubungan di wilayah hinterland		Persentase pemenuhan sarana dan prasarana perhubungan di wilayah hinterland	%	91
	Tersedianya sarana dan prasarana transportasi di wilayah hinterland	Persentase sarana dan prasarana perhubungan yang tersedia dan dikelola di wilayah hinterland	%	91

2.3. PROGRAM DAN KEGIATAN

Adapun program dan kegiatan Dinas Perhubungan Tahun Anggaran 2023 adalah sebagai berikut :

1. Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah
 1. Kegiatan Administrasi Keuangan
 2. Kegiatan Administrasi Umum
 3. Kegiatan Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah
 4. Kegiatan Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah
 5. Kegiatan Pemeliharaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah.
 6. Kegiatan Peningkatan Pelayanan BLUD
2. Program Penyelenggaraan Lalu Lintas dan Angkutan Jalan (LLAJ)
 1. Kegiatan Penyediaan Perlengkapan Jalan di Jalan Kabupaten/Kota
 2. Kegiatan Penerbitan Izin Penyelenggaraan dan Pembangunan Fasilitas Parkir
 3. Kegiatan Pengujian Berkala Kendaraan Bermotor
 4. Pelaksanaan Manajemen dan Rekayasa LaLu Lintas untuk Jaringan Jalan Kabupaten/ Kota
 5. Kegiatan Audit dan Inspeksi Keselamatan LLAJ di Jalan
 6. Kegiatan Penyediaan Angkutan Umum untuk Jasa Angkutan Orang dan/atau Barang Antar Kota dalam 1 (Satu) Daerah Kabupaten/Kota.

3. Program Pelayaran

1. Kegiatan Penetapan Lintas Penyeberangan dan Persetujuan Pengoperasian Kapal dalam Daerah Kabupaten/Kota yang Terletak Pada Jaringan Jalan Kabupaten/Kota Dan/Atau Jaringan Jalur Kereta Api Kabupaten/Kota
2. Kegiatan Pembangunan, Penerbitan Izin Pembangunan dan Pengoperasian Pelabuhan Pengumpan Lokal

2.4. RENCANA KINERJA TAHUN 2023

Penyusunan rencana kinerja sebagai penjabaran dari sasaran dan program yang telah ditetapkan dalam Renstra Dinas Perhubungan Kota Batam Tahun 2021-2026.

Untuk merealisasikan tujuan dan sasaran yang telah ditetapkan dapat dicapai dengan mengembangkan cara pencapaian tujuan dan sasaran (kebijakan, program, dan kegiatan) secara optimal. Cara pencapaian tujuan dan sasaran dalam aktifitas rencana kinerja Dinas Perhubungan Kota Batam masing-masing dikembangkan kedalam kebijakan, program, dan kegiatan yang dituangkan dalam formulir Rencana Strategis (RS) dan Rencana Kinerja Tahunan (RKT).

Terkait dengan rencana kinerja tahunan, supaya rencana/target capaian kinerja yang tercantum di dalam rencana kinerja tahunan dapat terukur, maka disusun indikator kinerja yaitu indikator output dan outcome. Komponen rencana kinerja memuat tujuan, program, sasaran/kegiatan, output dan indikator output, serta outcome dan indikator outcome.

Dinas Perhubungan Kota Batam pada tahun 2023 telah menetapkan 14 kegiatan untuk mencapai target kinerja yang telah ditetapkan di Renstra. Adapun Target Kinerja tersebut adalah sebagai berikut :

Tabel.II.2
Rencana Kinerja Tahun 2023 dan
Dukungan Anggaran Tahun 2023 (Perubahan)
Dinas Perhubungan Kota Batam

NO	SASARAN / PROGRAM / KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA	TARGET	ANGGARAN TAHUN 2023
1	2	3	4	5
1	SASARAN: Tersedianya sarana dan prasarana transportasi yang Maju, Ramah, Aman dan Nyaman	INDIKATOR SASARAN: Persentase sarana prasarana perhubungan yang tersedia dan terkelola di perkotaan	84%	5.296.320.600,00
	PROGRAM PENYELENGGARAAN LALU LINTAS DAN ANGKUTAN JALAN (LLAJ)	Persentase Sarana dan Prasarana Perhubungan yang terbangun	71%	
		Jumlah Sarana dan Prasarana Perhubungan yang terbangun	3.698 Unit	
	KEGIATAN Penyediaan Perlengkapan Jalan di Jalan Kabupaten/Kota	Persentase Perlengkapan Jalan yang dibangun setiap tahunnya	100%	1.662.989.500,00
	KEGIATAN Pelaksanaan Manajemen dan Rekayasa LaLu Lintas untuk Jaringan Jalan Kabupaten/ Kota	Persentase Ketersediaan APILL di Persimpangan Jalan Kota	75%	3.633.331.100,00
	PROGRAM PENYELENGGARAAN LALU LINTAS DAN ANGKUTAN JALAN (LLAJ)	Jumlah Jukir yang melaksanakan transaksi Non Tunai	100 Orang	1.271.101.000,00
	KEGIATAN Penerbitan Izin Penyelenggaraan dan Pembangunan Fasilitas Parkir	Persentase Titik Parkir yang dikelola	88%	1.271.101.000,00
	PROGRAM PENYELENGGARAAN LALU LINTAS DAN ANGKUTAN JALAN (LLAJ)	Persentase Kendaraan Wajib Uji yang Lulus Uji	75%	804.339.000,00
	KEGIATAN Pengujian Berkala Kendaraan Bermotor	Persentase Operasional Pelayanan PKB	64%	685.739.000,00
KEGIATAN Audit dan Inspeksi Keselamatan LLAJ di Jalan	Persentase Pelaksanaan Operasi Terpadu Pengamanan Penertiban Lalu Lintas	100%	118.600.000,00	

NO	SASARAN / PROGRAM / KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA	TARGET	ANGGARAN TAHUN 2023	
1	2	3	4	5	
		INDIKATOR SASARAN: Persentase tersedianya angkutan umum yang layak yang melayani wilayah yang telah tersedia jaringan jalan untuk jaringan jalan kota	44%	15.578.117.534,00	
	PROGRAM PENYELENGGARAAN LALU LINTAS DAN ANGKUTAN JALAN (LLAJ)KEGIATAN	Persentase tingkat pelayanan Operasional Bus Trans Batam	33%		
	KEGIATAN Penyediaan Angkutan Umum untuk Jasa Angkutan Orang dan/atau Barang Antar Kota dalam 1 (Satu) Daerah Kabupaten/Kota	Cakupan pelayanan Operasional Bus Trans Batam (Koridor)	90%		15.578.117.534,00
2	SASARAN: Tersedianya sarana dan prasarana transportasi di wilayah hinterland	INDIKATOR SASARAN: Persentase sarana dan prasarana perhubungan yang tersedia dan terkelola di wilayah hinterland	91%	4.949.243.522	
	PROGRAM PENGELOLAAN PELAYARAN	Tingkat aksesibilitas masyarakat terhadap transportasi laut	49%		
	KEGIATAN Penetapan Lintas Penyeberangan dan Persetujuan Pengoperasian Kapal dalam Daerah Kabupaten/Kota yang Terletak Pada Jaringan Jalan Kabupaten/Kota Dan/Atau Jaringan Jalur Kereta Api Kabupaten/Kota	Persentase pulau yang terlayani oleh transportasi laut	67%		1.676.115.172
	KEGIATAN Pembangunan, Penerbitan Izin Pembangunan dan Pengoperasian Pelabuhan Pengumpan Lokal	Persentase prasarana perhubungan laut yang dikelola dalam kondisi baik	100%		3.273.128.350
3	SASARAN: Tersedianya Aparatur yang profesional dan handal	INDIKATOR SASARAN: Persentase Pelayanan Administrasi, sarana dan Prasarana Perkantoran yang terpenuhi	100%	23.920.605.661,00	
	PROGRAM PENUNJANG URUSAN PEMERINTAHAN DAERAH KABUPATEN/KOTA	Tersedianya administrasi perkantoran yang menunjang tugas pokok dan fungsi perangkat daerah	100%		
	KEGIATAN Administrasi Keuangan Perangkat Daerah	Persentase Administrasi Keuangan Perangkat Daerah yang terpenuhi	100%		12.574.443.360,00
	KEGIATAN Administrasi Umum Perangkat Daerah	Persentase Penyediaan Administrasi Umum Perangkat Daerah	100%		175.738.300,00

NO	SASARAN / PROGRAM / KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA	TARGET	ANGGARAN TAHUN 2023
1	2	3	4	5
	KEGIATAN Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	Persentase Kebutuhan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah yang terpenuhi	100%	291.454.500,00
	KEGIATAN Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	Persentase kebutuhan jasa penunjang Urusan Pemerintahan Daerah yang terpenuhi	100%	2.714.002.360
	KEGIATAN Pemeliharaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	Persentase Pemeliharaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah yang layak fungsi	100%	686.760.000,00
	KEGIATAN Peningkatan Pelayanan BLUD	Jumlah BLUD yang Menyediakan Pelayanan dan Penunjang Pelayanan	1 Unit Kerja	7.478.207.136,00

2.5. PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2023

Perjanjian Kinerja merupakan suatu dokumen Pernyataan Kinerja/Kesepakatan Kinerja antara atasan dan bawahan untuk mewujudkan target tertentu berdasarkan sumber daya yang dimiliki.

Perjanjian Kinerja Dinas Perhubungan Kota Batam yang sesuai sasaran dan indikator kinerja dengan targetnya telah dilaksanakan oleh Dinas Perhubungan Kota Batam tahun 2023 dengan beberapa program dan kegiatan sebagaimana yang tertuang dalam Dokumen Pelaksanaan Anggaran (DPA) Tahun 2023 dengan tetap mengacu pada RPJMD tahun 2021-2026.

Adapun mengenai rincian sasaran, indikator kinerja, target dan anggaran tertera Perjanjian Kinerja Tahun 2023 Dinas Perhubungan Kota Batam yaitu :

Tabel.II.3
Perjanjian Kinerja Tahun 2023
Dinas Perhubungan Kota Batam

NO	SASARAN	INDIKATOR KINERJA	TARGET 2023
1	2	3	4
1	SASARAN: Tersedianya sarana dan prasarana transportasi yang Maju, Ramah, Aman dan Nyaman	INDIKATOR SASARAN: Persentase sarana prasarana perhubungan yang tersedia dan terkelola di perkotaan	84%
		INDIKATOR SASARAN: Persentase tersedianya angkutan umum yang layak yang melayani wilayah yang telah tersedia jaringan jalan untuk jaringan jalan kota	44%
2	SASARAN Tersedianya sarana dan prasarana transportasi di wilayah hinterland	INDIKATOR SASARAN: Persentase sarana dan prasarana perhubungan yang tersedia dan terkelola di wilayah hinterland	91%
3	SASARAN Tersedianya Aparatur yang profesional dan handal	INDIKATOR SASARAN: Persentase Pelayanan Administrasi, sarana dan Prasarana Perkantoran yang terpenuhi	100%



BAB III AKUNTABILITAS KINERJA



Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah merupakan wujud nyata instansi pemerintah untuk mempertanggungjawabkan keberhasilan/ kegagalan kepada pemberi mandat atas pelaksanaan kegiatan dan program dalam rangka pencapaian tujuan dan sasaran dalam suatu media pelapor [LkjIP]. Sistem pertanggungjawaban dilakukan secara periodik yaitu dilakukan pertahun kegiatan.

Penyusunan LKjIP Dinas Perhubungan Kota Batam Tahun 2023 ini didasarkan kepada pengukuran dan evaluasi pelaksanaan atas Rencana Strategis dan Rencana Kinerja Tahun 2023 yang telah ditetapkan sebelumnya serta telah berakhirnya pelaksanaan kegiatan Tahun Anggaran 2023.

Dengan demikian , maka akuntabilitas kinerja Dinas Perhubungan Kota Batam Tahun 2023 merupakan perwujudan pertanggungjawaban kinerja dari Penetapan Kinerja Dinas Perhubungan Kota Batam Tahun 2023.

3.1. CAPAIAN KINERJA DINAS PERHUBUNGAN TAHUN 2023

Sebagai tindak lanjut pelaksanaan Peraturan Pemerintah Nomor 8 Tahun 2006 tentang Pelaporan Keuangan dan Kinerja Instansi Pemerintah dan Peraturan Presiden Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah, serta Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi (PAN-RB) Nomor 53 Tahun 2014 tentang Produk Teknis Perjanjian Kinerja, Laporan Kinerja Instansi Pemerintah dan tata cara Review Atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah,

setiap instansi pemerintah wajib menyusun Laporan Kinerja yang melaporkan progres kinerja atas mandat dan sumber daya yang digunakan.

Dalam rangka melakukan evaluasi keberhasilan atas pencapaian tujuan dan sasaran organisasi sebagaimana yang telah ditetapkan pada perencanaan jangka menengah, maka digunakan skala pengukuran sebagai berikut :

TABEL III.1.
SKALA PENGUKURAN KINERJA LKJIP

NO	INTERVAL NILAI REALISASI KINERJA	KATEGORI TINGKAT KETERCAPAIAN KINERJA
1	$\geq 91\%$	Sangat Tinggi
2	76 - 90,99%	Tinggi
3	66 - 75,99%	Sedang
4	51 - 65,99%	Rendah
5	$\leq 50,99\%$	Sangat Rendah

Pengukuran Kinerja adalah suatu proses penilaian kemajuan pekerjaan terhadap tujuan dan sasaran yang telah ditetapkan sebelumnya. Pengukuran kinerja ini dilakukan dengan menghitung pencapaian kinerja dengan cara membandingkan antara rencana kinerja dengan realisasi ditinjau dari aspek masukan (inputs), keluaran (outputs), hasil (outcomes), manfaat (benefits) maupun dampak (Impacts). Hasil pengukuran pencapaian komponen kinerja ini dituangkan kedalam formulir Pengukuran Kinerja (PK).

Pada Pengukuran Kinerja dilakukan pula analisis akuntabilitas kinerja yang menggambarkan keterkaitan pencapaian kinerja kegiatan pada masing-masing program dan kebijakan dalam rangka mewujudkan sasaran, tujuan, visi

dan misi sebagaimana ditetapkan dalam Rencana Strategis Instansi Pemerintah.

Indikator Kinerja output dan outcome inilah yang digunakan sebagai dasar pengukuran capaian kinerja yang dilaksanakan oleh Dinas Perhubungan Kota Batam untuk mencapai tujuan, sasaran dan program dalam Renstra Dinas Perhubungan Kota Batam.

Selanjutnya pengukuran capaian kinerja Dinas Perhubungan Kota Batam yang mengacu pada sasaran dan indikator kinerja dalam Renstra 2021-2026 yang dalam hal ini masing- masing indikator kinerja dapat diuraikan sebagai berikut :

3.1.1. Perbandingan Target dan Realisasi Tahun 2023

Untuk Tahun 2023 ini total pagu dana dalam renja perubahan Dinas Perhubungan Kota Batam mengalami kenaikan sebesar Rp.1.258.485.766,00 atau 2,49% dari pagu dana pada APBD Murni sebesar Rp.50.561.241.546,00 menjadi 51.819.727.312,00 pada APBD Perubahan.

Capaian kinerja Dinas Perhubungan dapat dilihat pada tabel sebagai berikut :

TABEL III.2
TARGET DAN REALISASI KINERJA TAHUN 2023

NO	TUJUAN	SASARAN	INDIKATOR KINERJA	TARGET 2023	REALISASI 2023	CAPAIAN %	CAPAIAN %
1	2	3	4	5	6	7	8
A	Meningkatkan Pembangunan Sarana dan Prasarana Transportasi yang Maju, Ramah, Aman dan Nyaman		INDIKATOR TUJUAN: Persentase Pemenuhan Sarana dan Prasarana Perhubungan Perkotaan	58%	50%	86%	Tinggi
1		SASARAN Tersedianya sarana dan prasarana transportasi yang Maju, Ramah, Aman dan Nyaman	INDIKATOR SASARAN: Persentase sarana prasarana perhubungan yang tersedia dan terkelola di perkotaan	84%	56%	67%	Sedang
2			INDIKATOR SASARAN: Persentase tersedianya angkutan umum yang layak yang melayani wilayah yang telah tersedia jaringan jalan untuk jaringan jalan kota	44%	44%	100%	Sangat Tinggi
B	Meningkatkan Pembangunan Infrastruktur dan Transportasi Perhubungan di wilayah hinterland		INDIKATOR TUJUAN: Persentase pemenuhan sarana dan prasarana perhubungan di wilayah hinterland	91%	97%	107%	Sangat Tinggi
3		SASARAN Tersedianya sarana dan prasarana transportasi di wilayah hinterland	INDIKATOR SASARAN: Persentase sarana dan prasarana perhubungan yang tersedia dan terkelola di wilayah hinterland	91%	97%	107%	Sangat Tinggi
1		SASARAN Tersedianya Aparatur yang profesional dan handal	INDIKATOR SASARAN: Persentase Pelayanan Administrasi, sarana dan Prasarana Perkantoran yang terpenuhi	100%	100%	100%	Sangat Tinggi

Berdasarkan tabel diatas diketahui bahwa tingkat capaian kinerja tujuan dan sasaran Dinas Perhubungan baik dalam urusan Perhubungan dan urusan penunjang masuk dalam kategori sangat tinggi.

3.1.2. Perbandingan Realisasi Kinerja dan Capaian Kinerja Tahun 2023 dengan tahun-tahun sebelumnya

Selama Tahun 2023, telah dilaksanakan kegiatan yang terkait dengan sasaran yang telah ditetapkan dalam penetapan kinerja Dinas Perhubungan Kota Batam.

Metode perbandingan capaian kinerja sasaran dilakukan dengan membandingkan antara rencana kinerja yang diinginkan dengan realisasi kinerja yang dicapai organisasi tahun 2023 dengan tahun sebelumnya. Metode ini bermanfaat untuk memberikan gambaran kepada pihak- pihak eksternal tentang sejauh mana pelaksanaan misi organisasi dalam rangka mewujudkan tujuan dan sasaran kinerja yang telah ditetapkan.

Mengingat tahun 2023 merupakan tahun ketiga pengukuran kinerja untuk indikator RPJMD 2021-2026 maka Dinas Perhubungan Kota Batam hanya dapat membandingkan capaian indikator kinerja sasaran tahun 2021, 2022 dan 2023.

Hasil pengukuran, evaluasi, dan realisasi sasaran dapat dijelaskan sebagai berikut :

Tabel III.3
Perbandingan Realisasi Kinerja Tahun 2023 dan Tahun Sebelumnya
Dinas Perhubungan Kota Batam

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	Tahun 2021			Tahun 2022			Tahun 2023		
			TARGET	REALISASI	CAPAIAN %	TARGET	REALISASI	CAPAIAN %	TARGET	REALISASI	CAPAIAN %
1	2	3	6	6	7	6	6	7	6	6	7
1	SASARAN Tersedianya sarana dan prasarana transportasi yang Maju, Ramah, Aman dan Nyaman	INDIKATOR SASARAN: Persentase sarana prasarana perhubungan yang tersedia dan terkelola di perkotaan	73%	73%	100%	75%	53%	100%	84%	56%	71%
		INDIKATOR SASARAN: Persentase tersedianya angkutan umum yang layak yang melayani wilayah yang telah tersedia jaringan jalan untuk jaringan jalan kota	38%	41%	108%	41%	47%	107%	44%	44%	115%
2	SASARAN Tersedianya sarana dan prasarana transportasi di wilayah hinterland	INDIKATOR SASARAN: Persentase sarana dan prasarana perhubungan yang tersedia dan terkelola di wilayah hinterland	78%	0%	0%	88%	84%	96%	91%	97%	107%
3	SASARAN Tersedianya Aparatur yang profesional dan handal	INDIKATOR SASARAN: Persentase Pelayanan Administrasi, sarana dan Prasarana Perkantoran yang terpenuhi	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

3.1.3. Perbandingan Realisasi Kinerja Tahun 2023 dengan Target Jangka Menengah yang terdapat dalam RENSTRA Dinas Perhubungan

Sebagai tolok ukur pencapaian kinerja sasaran Dinas Perhubungan Kota Batam dilakukan perbandingan antara target kinerja jangka menengah (RPJMD) dengan realisasi kinerja yang dicapai Dinas Perhubungan tahun 2023. Metode ini bermanfaat untuk memberikan gambaran kepada pihak-pihak eksternal tentang sejauh mana pelaksanaan misi organisasi dalam rangka mewujudkan tujuan dan sasaran kinerja yang telah ditetapkan dan evaluasi kedepan untuk memperbaiki kinerja Dinas guna mencapai hasil yang diinginkan. Hasil pengukuran, evaluasi, dan realisasi sasaran dapat dijelaskan sebagai berikut:

Tabel III.4
Perbandingan Realisasi Kinerja Tahun 2023 dengan
Target Jangka Menengah
Dinas Perhubungan Kota Batam

NO	SASARAN	INDIKATOR KINERJA	REALISASI 2023	TARGET AKHIR RPJMD 2026	TINGKAT CAPAIAN (%)	KET
1	2	3	4	5	6	7
1	SASARAN Tersedianya sarana dan prasarana transportasi yang Maju, Ramah, Aman dan Nyaman	INDIKATOR SASARAN: Persentase sarana prasarana perhubungan yang tersedia dan dikelola di perkotaan	56%	100%	56%	
		INDIKATOR SASARAN: Persentase tersedianya angkutan umum yang layak yang melayani wilayah yang telah tersedia jaringan jalan untuk jaringan jalan kota	44%	48%	92%	
2	SASARAN Tersedianya sarana dan prasarana transportasi di wilayah hinterland	INDIKATOR SASARAN: Persentase sarana dan prasarana perhubungan yang tersedia dan dikelola di wilayah hinterland	97%	100%	97%	
3	SASARAN Tersedianya Aparatur yang profesional dan handal	INDIKATOR SASARAN: Persentase Pelayanan Administrasi, sarana dan Prasarana Perkantoran yang terpenuhi	100%	100%	100%	

3.2. EVALUASI DAN ANALISA CAPAIAN KINERJA TAHUN 2023

Pada dasarnya laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKjIP) ini mengkomunikasikan pencapaian kinerja Dinas Perhubungan Kota Batam selama Tahun 2023. Capaian kinerja tahun 2023 tersebut dibandingkan dengan Perjanjian Kinerja sebagai tolok ukur keberhasilan Dinas Perhubungan Kota Batam dimana tugas pokok dan fungsinya dalam menyelenggarakan tugas umum pemerintahan dan pembangunan sarana dan prasarana Perhubungan . Analisis atas capaian kinerja terhadap rencana kinerja ini akan memungkinkan pengidentifikasian sejumlah celah kinerja bagi perbaikan kinerja di masa mendatang.

3.2.1. Analisis Penyebab Keberhasilan/Kegagalan atau Peningkatan/ Penurunan Kinerja dan Solusi

Dinas Perhubungan Kota Batam mengemban 3 (tiga) Sasaran dengan 4 (empat) indikator kinerja. Dari hasil capaian kinerja sebagaimana pada tabel III.2 ada 3 (tiga) indikator kinerja dengan hasil sangat tinggi yaitu yang berada di interval $\geq 91\%$ dan 1 (satu) indikator kinerja dengan hasil sedang atau berada di interval 66% - 75,99%.

Analisis penyebab keberhasilan/ kegagalan atau peningkatan/ penurunan kinerja serta alternative solusi yang telah dilakukan oleh Dinas Perhubungan adalah sebagaimana berikut:

Tabel III.5
Analisa Penyebab Keberhasilan/Kegagalan
Indikator Kinerja Sasaran Tahun 2023
Dinas Perhubungan Kota Batam

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	TARGET	REALISASI	CAPAIAN KINERJA (%)	ANALISA KEBERHASILAN/ KEGAGALAN	SOLUSI YANG DILAKUKAN
1	2	3	4	5	6	7	
1	SASARAN Tersedianya sarana dan prasarana transportasi yang Maju, Ramah, Aman dan Nyaman	INDIKATOR SASARAN: Persentase sarana prasarana perhubungan yang tersedia dan terkelola di perkotaan	84%	56%	67%	• Adanya penyesuaian anggaran akibat masih banyaknya ruas jalan di Kota Batam dalam tahap peningkatan.	Koordinasi dengan instansi terkait
		INDIKATOR SASARAN: Persentase tersedianya angkutan umum yang layak yang melayani wilayah yang telah tersedia jaringan jalan untuk jaringan jalan kota	44%	44%	100%	• Adanya keseimbangan antara jumlah angkutan yang beroperasi dengan jumlah kebutuhan angkutan • Koordinasi pelayanan telah dilaksanakan dengan efektif dan efisiensi	
2	SASARAN Tersedianya sarana dan prasarana transportasi di wilayah hinterland	INDIKATOR SASARAN: Persentase sarana dan prasarana perhubungan yang tersedia dan terkelola di wilayah hinterland	91%	97%	107%	• Adanya penambahan 3 (tiga) unit sarana angkutan untuk wilayah hinterland yang berasal dari Hibah Kemensos • Koordinasi pelayanan telah dilaksanakan dengan efektif dan efisiensi	
3	SASARAN Tersedianya Aparatur yang profesional dan handal	INDIKATOR SASARAN: Persentase Pelayanan Administrasi, sarana dan Prasarana Perkantoran yang terpenuhi	100%	100%	100%	Koordinasi dengan Bidang dan UPT Dinas Perhubungan telah dilaksanakan dengan efektif dan efisien	

Dari tabel diatas pencapaian sasaran kinerja dapat dijelaskan sebagai berikut:

1. Sasaran 1 : Tersedianya sarana dan prasarana transportasi yang Maju, Ramah, Aman dan Nyaman, memiliki 2 (dua) indikator :

◆ Indikator 1: Persentase sarana prasarana perhubungan yang tersedia dan dikelola di perkotaan, dengan perhitungan jumlah sarana dan prasarana perhubungan yang terbangun dibagi jumlah kebutuhan sarana dan prasarana perhubungan selama 5 (lima) tahun dikali 100%. Indikator ini hanya memperoleh capaian kinerja sebesar 67% dari target sasaran 84% dan realisasi sasaran 56%, dimana jumlah sarana dan prasarana perhubungan yang dapat dibangun di Tahun 2023 hanya sebanyak 178 unit, total sarana dan prasarana yang telah terbangun sampai dengan tahun 2023 sebanyak 2.924 unit dari 3.054 unit yang harus dibangun. Hal ini disebabkan ada beberapa penyesuaian anggaran akibat masih banyaknya ruas-ruas jalan di Kota Batam yang masih dalam tahap peningkatan/pelebaran, namun kedepannya Dinas Perhubungan Kota Batam akan rutin berkoordinasi dengan instansi terkait agar kebutuhan terhadap sarana dan prasarana Perhubungan untuk menunjang keselamatan dapat tersedia sebagaimana yang sudah dianggarkan.

Pencapaian indikator sasaran ini melalui *program Penyelenggaraan Lalu Lintas dan Angkutan Jalan*

◆ Indikator 2: Persentase tersedianya angkutan umum yang layak yang melayani wilayah yang telah tersedia jaringan jalan untuk jaringan

jalan kota, dengan perhitungan jumlah unit bus Trans Batam yang beroperasi dibagi kebutuhan unit Trans Batam dikali 100%.

Capaian indikator kinerja yang diperoleh diatas 100% dari target sasaran 44% dan realisasi sasaran 44%, dimana jumlah bus Trans Batam yang beroperasi seimbang dengan jumlah kebutuhan yang ditargetkan.

Pencapaian indikator sasaran ini melalui *program Penyelenggaraan Lalu Lintas dan Angkutan Jalan* dan *program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah*

2. Tersedianya sarana dan prasarana transportasi di wilayah hinterland dengan indikator kinerja Persentase sarana dan prasarana perhubungan yang tersedia dan terkelola di wilayah hinterland dengan perhitungan jumlah dermaga terbangun dibagi jumlah dermaga yang dibutuhkan dikali 100%.

Indikator ini hanya memperoleh capaian kinerja sebesar 107% dari target sasaran 91% dan realisasi sasaran 97%. Pada Tahun 2023 ini Dinas Perhubungan Kota Batam mendapatkan hibah 3 (tiga) unit kapal berkapasitas 40 orang dari Kementerian Sosial yang diperuntukkan untuk mobilisasi siswa-siswa di wilayah dan membangun 1 (satu) unit dermaga ponton di pulau Ngenang Kecamatan Nongsa.

Pencapaian indikator sasaran ini melalui *program Pelayaran*.

3. Tersedianya Aparatur yang profesional dan handal dengan indikator kinerja Persentase Pelayanan Administrasi, sarana dan Prasarana Perkantoran yang terpenuhi.

Capaian Indikator pada sasaran kinerja ini mencapai 100%, hal ini berkaitan dengan terpenuhinya seluruh sarana dan prasarana kantor dalam menunjang seluruh pekerjaan baik yang terkait dengan pengadaan dan pemeliharaan.

Pencapaian indikator sasaran ini melalui *program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah*.

3.2.2. Analisis Efisiensi Penggunaan Sumber Daya (Dana, Sarana Prasarana dan SDM)

1. Dana

Dalam penyelenggaraan program dan kegiatan guna pencapaian target kinerja aspek keuangan mempunyai pengaruh yang tinggi. Operasional kegiatan dapat dilaksanakan apabila didukung pembiayaan yang memadai.

Pada Perubahan APBD Tahun Anggaran 2023 Dinas Perhubungan Kota Batam mendapat anggaran untuk belanja langsung sebesar Rp.51.819.727.312,00,00 dan telah dapat direalisasikan sebesar Rp45.672.413.188,00 dengan persentase sebesar 88,14%. Besaran presentase tersebut dikarenakan ada 9 (sembilan) pekerjaan yang mengalami tunda bayar atau total sebesar Rp2.893.058.492,00. Tunda bayar akan dibayar dengan pergeseran APBD 2024 sekitar bulan Maret 2024 setelah direview oleh APIP (Aparat Pengawasan Internal Pemerintah) dari Inspektorat Daerah Kota Batam.

TABEL III.6
PENCAPAIAN TARGET KINERJA DAN ANGGARAN 2023
DINAS PERHUBUNGAN KOTA BATAM

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	KINERJA TAHUN 2023			ANGGARAN TAHUN 2023			TINGKAT EFISIENSI (%)
			TARGET	REALISASI	CAPAIAN %	TARGET	REALISASI	CAPAIAN %	
1	2	4	5	6	7	8	9	10	11
1	SASARAN Tersedianya sarana dan prasarana transportasi yang Maju, Ramah, Aman dan Nyaman	INDIKATOR SASARAN: Persentase sarana prasarana perhubungan yang tersedia dan dikelola di perkotaan	84%	56%	67%				
	PROGRAM PENYELENGGARAN LALU LINTAS DAN ANGKUTAN JALAN (LLAJ)	INDIKATOR POGRAM: Persentase Sarana dan Prasarana Perhubungan yang terbangun	71%	56%	79%	22.949.878.134	19.886.500.638	86,65%	13,35%
	PROGRAM PENYELENGGARAN LALU LINTAS DAN ANGKUTAN JALAN (LLAJ)	INDIKATOR POGRAM: Jumlah Sarana dan Prasarana Perhubungan yang terbangun	3.698 Unit	2.924 Unit	79%				
	PROGRAM PENYELENGGARAN LALU LINTAS DAN ANGKUTAN JALAN (LLAJ)	INDIKATOR POGRAM: Jumlah Jukir yang melaksanakan transaksi Non Tunai	0	0	0%				
	PROGRAM PENYELENGGARAN LALU LINTAS DAN ANGKUTAN JALAN (LLAJ)	INDIKATOR POGRAM: Persentase Kendaraan Wajib Uji yang Lulus Uji	75%	53%	71%				
		INDIKATOR SASARAN: Persentase tersedianya angkutan umum yang layak yang melayani wilayah yang telah tersedia jaringan jalan untuk jaringan jalan kota	44%	44%	100%				
	PROGRAM PENYELENGGARAN LALU LINTAS DAN ANGKUTAN JALAN (LLAJ)	INDIKATOR POGRAM: Persentase tingkat pelayanan Operasional Bus Trans Batam	33%	23%	70%				

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	KINERJA TAHUN 2023			ANGGARAN TAHUN 2023			TINGKAT EFISIENSI (%)
			TARGET	REALISASI	CAPAIAN %	TARGET	REALISASI	CAPAIAN %	
1	2	4	5	6	7	8	9	10	11
2	SASARAN Tersedianya sarana dan prasarana transportasi di wilayah hinterland	INDIKATOR SASARAN: Persentase sarana dan prasarana perhubungan yang tersedia dan dikelola di wilayah hinterland	91%	97%	107%				
	PROGRAM PENGELOLAAN PELAYARAN	INDIKATOR PROGRAM: Tingkat aksesibilitas masyarakat terhadap transportasi laut	49%	49%	100%	4.949.243.522	3.842.077.826	77,63%	22,37%
3	SASARAN Tersedianya Aparatur yang profesional dan handal	INDIKATOR SASARAN: Persentase Pelayanan Administrasi, sarana dan Prasarana Perkantoran yang terpenuhi	100%	100%	100%				
	PROGRAM PENUNJANG URUSAN PEMERINTAHAN DAERAH	INDIKATOR PROGRAM: Persentase Terpenuhinya Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	100%	100%	100%	23.920.605.656	21.943.834.724	91,74%	8,26%

Dari tabel di atas dapat diketahui bahwa besarnya serapan anggaran/pembiayaan untuk setiap program pada masing-masing indikator kinerja dirasa telah cukup/efisien dalam pencapaian target kinerja. Namun demikian, dalam upaya pencapaian kinerja yang lebih baik, perlu diimbangi dengan besar anggaran yang lebih baik pula.

2. Sarana dan Prasarana

Merupakan aspek yang juga tidak kalah pentingnya dalam pencapaian kinerja. Tersedianya sarana dan prasarana yang memadai adalah salah satu aspek pendukung kelancaran

penyelenggaraan program dan kegiatan guna pencapaian kinerja yang baik. Adapun sarana dan prasarana yang digunakan Dinas Perhubungan Kota Batam dalam pelaksanaan program dan kegiatan meliputi :

2.1. Tempat

Ruang Rapat/ Aula Dinas Perhubungan Kota Batam. Ruang tersebut sebagai sarana penyelenggaraan kegiatan rapat – rapat teknis, pembinaan, penerimaan tamu kedinasan dari dalam maupun luar daerah. Untuk kegiatan skala besar (yang membutuhkan tempat./ ruangan yang lebih besar) Dinas Perhubungan Kota Batam menggunakan aula Dinas Perhubungan Kota Batam sebagai tempat Penyelenggaraan kegiatan.

2.2. Inventaris lain-lain (Meja, Kursi, Komputer, Printer, Proyektor, Kendaraan Dinas Pimpinan, Kendaraan Dinas Operasional, Kendaraan Derek dll)

Yang digunakan sebagai sarana dan prasarana pendukung kegiatan rutin maupun acara rapat teknis, maupun pelaksanaan pengawasan ketertiban dan razia.

Dengan pemanfaatan /penggunaan sarana prasarana tersebut, kelancaran penyelenggaraan program dan kegiatan Dinas Perhubungan Kota Batam dapat tercapai sehingga mendukung pencapaian kinerja.

3. Sumber Daya manusia (SDM)

Kuantitas SDM yang tentunya diimbangi dengan kualitas, menjadi salah satu aspek penting pendukung tercapainya pencapaian target kinerja. Dengan jumlah personil sebanyak 230 orang terdiri dari ASN, P3K dan THL Dinas Perhubungan Kota Batam memaksimalkan keterlibatan masing-masing personil tersebut dalam setiap penyelenggaraan kegiatan baik di internal maupun di eksternal kantor, sesuai dengan tugas, fungsi dan posisi masing-masing.

3.2.3. Analisis Program/Kegiatan yang menunjang keberhasilan/kegagalan Pencapaian Kinerja

Realisasi capaian sasaran kinerja tahun 2023 pada Dinas Perhubungan Kota Batam berdasarkan program dan kegiatan yang menunjang pencapaian penetapan/perjanjian kinerja dapat dijabarkan sebagai berikut :

1. Capaian Sasaran 1 (satu) : Tersedianya sarana dan prasarana transportasi yang Maju, Ramah, Aman dan Nyaman

Dengan 2 (dua) indikator kinerja:

1.1. Indikator *Persentase sarana prasarana perhubungan yang tersedia dan*

terkelola di perkotaan capaiannya 67% dengan realisasi 56% dari target 84%. Ketercapaian indikator Sasaran didukung oleh 1 (satu) Program dengan ketercapaian sebagai berikut:

Program Penyelenggaraan Lalu Lintas dan Angkutan Jalan (LLAJ)

mempunyai 5 (lima) indikator kinerja yang mendukung capaian sasaran 1 (satu), yaitu :

♣ Indikator Kinerja Program *Persentase Sarana dan Prasarana Perhubungan yang terbangun* dengan tingkat capaian kinerja dengan capaian 79% dengan realisasi 56% dari target 71%;

Indikator Kinerja Program *Jumlah Sarana dan Prasarana Perhubungan yang terbangun* dengan tingkat capaian 79% dengan realisasi 2.924 unit dari target 3.698 unit.

Ketercapaian pada indikator Program ini dinilai *tinggi* namun dalam pencapaian target dinilai masih belum memenuhi pencapaian yang diharapkan hal ini dikarenakan jumlah sarana dan prasarana perhubungan yang dapat dibangun hanya berjumlah 178 unit dari 304 unit yang ditargetkan pada Renstra atau sebesar 58,55%, hal ini juga akibat dari masih adanya peningkatan beberapa ruas jalan di Kota Batam, sehingga penyediaan fasilitas keselamatan oleh Dinas Perhubungan Kota Batam menunggu penyelesaian pekerjaan peningkatan jalan tersebut.

Pada program ini dilaksanakan 2 (dua) kegiatan pendukung yaitu:

1. Kegiatan Penyediaan Perlengkapan Jalan di Jalan Kabupaten/Kota
Kegiatan ini menyediakan sarana dan prasarana perhubungan untuk keselamatan pengguna jalan. Pada tahun 2023 Dinas Perhubungan Kota Batam telah membangun Transfer Point dan fasilitas keselamatan jalan berupa :

a. Pembangunan 1 unit Transfer Point di Jalan Brigjen Katamso, Kelurahan Tanjung Uncang Kecamatan Batu Aji yang letaknya tidak jauh dari Mesjid Sultan Mahmud Riayat Syah Kota Batam.



Gambar 2.1. Transfer Point Batu Aji (Pembangunan Tahun 2023)

b. Pemasangan rambu-rambu lalu lintas sebanyak 100 Unit di sejumlah titik di kota Batam yaitu :

- Rambu Lalu Lintas Darat standar tinggi 3 meter dengan jenis rambu “Rambu Perintah Memasuki Bagian Jalan Tertentu”  sebanyak 16 unit yaitu 1 unit pada ruas jalan Engku Putri Utara (Ruko Acellence), 1 unit pada ruas jalan Simpang Mitra 10, 1 unit pada ruas jalan depan hotel 01, 4 unit pada ruas jalan Raja M. Tahir, 2 unit pada ruas jalan Ahmad Yani, 1 unit pada ruas jalan Laksamana Bintan, 2 unit pada ruas jalan Gajah Mada, 1 unit pada ruas jalan Tiban 1, 1 unit pada ruas jalan Yos Sudarso, 1 unit pada ruas jalan Bengkong Baru, 1 unit pada ruas jalan Bengkong Palapa.
- Rambu Lalu Lintas Darat standar tinggi 3 meter dengan jenis rambu “Rambu Parkir”  sebanyak 1 unit yaitu pada ruas jalan Jenderal Sudirman.

- Rambu Lalu Lintas Darat standar tinggi 3 meter dengan jenis rambu “Perintah Belok Keparah Kiri”  sebanyak 1 unit yaitu pada lokasi Pom Bensin Vitka.
- Rambu Lalu Lintas Darat standar tinggi 3 meter dengan jenis rambu “Rambu Penyeberangan Orang”  sebanyak 6 unit yaitu 4 unit pada ruas jalan Gajah Mada, 2 unit pada ruas jalan Tiban 1.
- Rambu Lalu Lintas Darat standar tinggi 3 meter dengan jenis rambu “Perintah Bundaran”  sebanyak 9 unit yaitu 2 unit pada ruas jalan Tiban 1, 3 unit pada ruas jalan Letjen Soeprapto, 1 unit pada ruas jalan Trans Barelang, 1 unit pada ruas jalan Brigjen Katamso, 1 unit pada ruas jalan Diponegoro, 1 unit pada ruas jalan Raya Marina City.
- Rambu Lalu Lintas Darat standar tinggi 3 meter dengan jenis rambu “Rambu Titik Kumpul”  sebanyak 1 unit pada Jalan Jendral Sudirman.
- Rambu Lalu Lintas Darat standar tinggi 3 meter dengan jenis rambu “Larangan masuk bagi semua kendaraan bermotor maupun tidak bermotor”  sebanyak 16 unit yaitu 1 unit pada ruas jalan Engku Putri Utara (Ruko Acellence), 1 unit pada ruas jalan Simpang Mitra 10, 1 unit pada ruas jalan depan Hotel 01, 4 unit pada ruas jalan Raja M Tahir, 2 unit pada ruas jalan Ahmad Yani, 1 unit pada ruas jalan

Laksamana Bintan, 2 unit pada ruas jalan Gajah Mada, 1 unit pada ruas jalan Tiban 1, 1 unit pada ruas jalan Yos Sudarso, 1 unit pada ruas jalan Bengkong Baru, 1 unit pada ruas jalan Bengkong Palapa.

- Rambu Lalu Lintas Darat standar tinggi 3 meter dengan jenis rambu “Dilarang Parkir”  sebanyak 15 unit yaitu 2 unit pada ruas jalan Raja M Tahir, 2 unit pada ruas jalan Engku Putri Utara, 7 unit pada ruas jalan Jenderal Sudirman.
- Rambu Lalu Lintas Darat standar tinggi 3 meter dengan jenis rambu “Larangan Berjalan Terus”  sebanyak 1 unit pada lokasi Pom bensin Vitka.
- Rambu Lalu Lintas Darat standar tinggi 3 meter dengan jenis rambu “Peringatan Bundaran”  sebanyak 7 unit yaitu 3 unit pada ruas jalan Letjen Soeprapto, 1 unit pada ruas jalan Trans Barelang, 1 unit pada ruas jalan Brigjen Katamso, 1 unit pada ruas jalan Diponegoro, 1 unit pada ruas jalan Raya Marina City.
- Rambu Lalu Lintas Darat standar tinggi 3 meter dengan jenis rambu “Urutan Beberapa Tikungan, Tikungan Pertama Kekanan”  sebanyak 2 unit yaitu pada ruas jalan Ocarina Menuju Simpang 3 Golden Prawn, dan sebaliknya.
- Rambu Lalu Lintas Darat standar tinggi 3 meter dengan jenis rambu “Peringatan hati-hati”  sebanyak 11 unit yaitu 2

unit pada ruas jalan Ocarina Menuju Simpang 3 Golden Prawn, 2 unit pada ruas jalan Simpang 3 Golden Prawn menuju Bundaran Ocarina, 3 unit pada ruas jalan Letjen Soeprapto, 1 unit pada ruas jalan Trans Barelang, 1 unit pada ruas jalan Brigjen Katamso, 1 unit pada ruas jalan Diponegoro, 1 unit pada ruas jalan Raya Marina City.

- Rambu Lalu Lintas Darat standar tinggi 3 meter dengan jenis rambu “Peringatan Tikungan Tajam ke Kekiri”  yaitu sebanyak 1 unit pada ruas jalan Ocarina Menuju Simpang 3 Golden Prawn.
- Rambu Lalu Lintas Darat standar tinggi 3 meter dengan jenis rambu “Peringatan Tikungan Tajam ke Kanan”  sebanyak 1 unit yaitu pada ruas jalan Simpang 3 Golden Prawn menuju Bundaran Ocarina.
- Rambu Lalu Lintas Darat standar tinggi 3 meter dengan jenis rambu “Tikungan ke Kiri”  sebanyak 1 unit yaitu pada ruas jalan Simpang 3 Golden Prawn menuju Bundaran Ocarina.
- Rambu Lalu Lintas Darat standar tinggi 3 meter dengan jenis rambu “Tikungan ke Kanan”  yaitu sebanyak 1 unit pada ruas jalan Ocarina Menuju Simpang 3 Golden Prawn.

- Rambu Lalu Lintas Darat standar tinggi 3 meter dengan jenis rambu “Peringatan persimpangan simpang sisi kiri”  sebanyak 1 unit yaitu pada ruas jalan Yos Sudarso.
- Rambu Lalu Lintas Darat standar tinggi 3 meter dengan jenis rambu “Peringatan persimpangan simpang sisi kanan”  sebanyak 1 unit pada ruas jalan Bengkong Palapa.
- Rambu Lalu Lintas Darat standar tinggi 3 meter dengan jenis rambu “Peringatan Jembatan Peringatan Penyempitan Bagian Jalinan Jalan”  sebanyak 5 unit yaitu 2 unit pada ruas jalan Ocarina Menuju Simpang 3 Golden Prawn, 2 unit pada ruas jalan Simpang 3 Golden Prawn menuju Bundaran Ocarina, 1 unit pada ruas jalan Samping Mitra 10.
- Rambu Lalu Lintas Darat standar tinggi 3 meter dengan jenis rambu “Peringatan Persimpangan Tiga Sisi Kiri”  sebanyak 2 unit yaitu 1 unit pada ruas jalan Ocarina Menuju Simpang 3 Golden Prawn, 1 unit pada ruas jalan Simpang 3 Golden Prawn menuju Bundaran Ocarina.
- Rambu Lalu Lintas Darat standar tinggi 3 meter dengan jenis rambu “Peringatan Persimpangan Tiga Sisi Kanan”  sebanyak 2 unit yaitu 1 unit pada ruas jalan Ocarina Menuju Simpang 3 Golden Prawn, 1 unit pada ruas jalan Simpang 3 Golden Prawn menuju Bundaran Ocarina.

- Rambu Lalu Lintas Darat standar tinggi 3 meter dengan jenis rambu “Peringatan Persimpangan Tiga Tipe T”  sebanyak 1 unit pada ruas jalan Bengkong Baru.

b. Pemasangan Rambu Parkir sebanyak 60 Unit disejumlah titik di kota Batam yaitu:

TABEL III.7
LOKASI PEMASANGAN RAMBU PARKIR TAHUN 2023
DINAS PERHUBUNGAN KOTA BATAM

No	Lokasi	Satuan	Jumlah
1	2	3	4
1	Depan Sarinah Boutique/Money Changer	Titik	1
2	Depan Surya Optical - Batam Abadi	Titik	1
3	Depan Money Changer - Planet Electronic	Titik	1
4	Batam Abadi Optical	Titik	1
5	Leon Boutique - Asean Jaya	Titik	1
6	Depan Money Changer - Harum Manis (Dpn/Blkg)	Titik	2
7	Depan Sri Batam Raya	Titik	1
8	Depan BRI Nagoya	Titik	1
9	Depan Common Space	Titik	1
10	Depan Asus	Titik	1
11	Depan Toko Utama	Titik	1
12	Depan BCA Nagoya	Titik	1
13	Depan PT. Sarana Karyasindo Mandiri - Sanyo	Titik	1
14	Depan RM Mas Budiman Penuin	Titik	1
15	Depan Moming Bakery Penuin	Titik	1
16	Depan Burger Penuin	Titik	1
17	Depan Total Mini Market	Titik	1
18	Depan Seberang BCS	Titik	4
19	Depan RM. Bu Joko	Titik	2
20	Depan Sate Kendal	Titik	1
21	Depan Edukits	Titik	1
22	Depan Ion Hotel Palm Spring	Titik	1
23	Depan Bunaken Resto Palm Spring	Titik	1
24	Depan Riderma Palm Spring	Titik	1
25	Depan Gelael Palm Spring	Titik	1

No	Lokasi	Satuan	Jumlah
1	2	3	4
26	Depan Maha Raja Palm Spring	Titik	1
27	Depan Mandiri Palm Spring	Titik	1
28	Depan My Bank Palm Spring	Titik	1
29	Depan Mandiri Grand Niaga Mas	Titik	1
30	Depan RM Budi Siang Malam Grand Niaga Mas	Titik	1
31	Depan BCA Grand Niaga Mas	Titik	1
32	Depan Alfamart Sincom	Titik	1
33	Depan Mie Tarempa Sincom	Titik	1
34	Depan Tali Roso Sincom	Titik	1
35	Depan Kedai Atok's Sincom	Titik	1
36	Depan Mixue Kawasan Uniba	Titik	2
37	Depan Rotiman Botania 1	Titik	1
38	Depan My Bank Botania 1	Titik	1
39	Depan Yan Yan Cake Marbela 2	Titik	1
40	Depan Bank Mandiri Marbela 2	Titik	1
41	Depan Geprek Gold Chick Marbela 2	Titik	1
42	Depan Mixue Marbela 2	Titik	1
43	DD Cafe Marbela 2	Titik	1
44	Pelabuhan Pancung Sekupang & Sekitarnya	Titik	7
45	Depan Mori Coffe & Sekitarnya	Titik	4
TOTAL KESELURUHAN		Titik	64

c. Pemasangan Rambu Pendahulu Penunjuk Jurusan (RPPJ) sebanyak 7 (tujuh) unit disejumlah titik di kota Batam yaitu 3 unit pada ruas jalan Bundaran Simpang Tembesi dan 4 unit pada ruas jalan Bundaran Simpang Basecamp.



Gambar 2.2. Pembangunan Rambu RPPJ Tahun 2023

d. Pemasangan Cermin Tikungan sebanyak 10 (sepuluh) unit disejumlah titik di kota Batam yaitu 1 unit di ruas jalan Ir. Sutami

Sekupang Depan SD Negeri 003, 2 unit di ruas jalan Dr. Cipto Mangunkusumo (akses Jalan Sekitaran RSBP Batam), 1 unit di ruas jalan Bakal Depan The Recipes Mbak In, 2 unit di ruas jalan jalur lambat Sudirman (akses jalan Polresta Barelang), 1 unit di ruas jalan Legenda Malaka depan SMP Negeri 12 Batam, 1 unit di ruas jalan akses Ocarina menuju Bengkong, 1 unit di ruas jalan depan Perumahan Himalaya Tiban V, 1 unit di ruas jalan akses menuju Perumahan Kartini Sekupang.



Gambar 2.3. Pembangunan Cermin Tikungan Tahun 2023

- e. Pemeliharaan Prasarana Jalan terdiri dari pemeliharaan pada 10 (sepuluh) unit halte yang ada di Kota Batam, diantaranya:
1. Halte Sembulang Kelurahan Sembulang Kecamatan Galang



Gambar 2.4. Halte Sembulang (Pemeliharaan Tahun 2023)

2. Halte Setokok Kelurahan Setokok Kecamatan Bulang



Gambar 2.5. Halte Setokok (Pemeliharaan Tahun 2023)

3. Halte Kampung Vietnam Kelurahan Sijantung Kecamatan Galang



Gambar 2.6. Halte Kampung Vietnam (Pemeliharaan Tahun 2023)

4. Halte Simpang Monggak Kelurahan Rempang Cate Kecamatan Galang



Gambar 2.7. Halte Simpang Monggak (Pemeliharaan Tahun 2023)

5. Halte Kampung Melayu Kelurahan Rempang Cate Kecamatan Galang



Gambar 2.8. Halte Kampung Melayu (Pemeliharaan Tahun 2023)

6. Halte Belongkeng Kelurahan Rempang Cate Kecamatan Galang



Gambar 2.9. Halte Belongkeng (Pemeliharaan Tahun 2023)

7. Halte Puskesmas Cate Kelurahan Rempang Cate Kecamatan Galang



Gambar 2.10. Halte Puskesmas Cate (Pemeliharaan Tahun 2023)

8. Halte Kampung Cate Kelurahan Rempang Cate Kecamatan Galang



Gambar 2.11. Halte Kampung Cate (Pemeliharaan Tahun 2023)

9. Halte Jembatan 4 Kelurahan Rempang Cate Kecamatan Galang



Gambar 2.12. Halte Jembatan 4 (Pemeliharaan Tahun 2023)

10. Halte Tanjung Kertang Kelurahan Rempang Cate Kecamatan Galang



Gambar 2.13. Halte Tanjung Kertang (Pemeliharaan Tahun 2023)

f. Pemeliharaan Sarana dan Prasarana Lalu Lintas terdiri dari pemeliharaan Rambu Pendahulu Penunjuk Jalan (RPPJ) yang tersebar di Kota Batam sebanyak 2 unit, Rambu Lalu Lintas Darat Standar 60 cm yang tersebar di Kota Batam sebanyak 10 unit, Rambu Lalu Lintas Darat Standar 75 cm yang tersebar di Kota Batam sebanyak 50 unit, Papan Nama Jalan yang tersebar di Kota Batam sebanyak 5 unit dan pengecatan Kanstin di ruas jalan Kota Batam sepanjang 2.000 m'.



Gambar 2.14. Pelaksanaan Pekerjaan Pemeliharaan perlengkapan Jalan Tahun 2023

2. Kegiatan Pelaksanaan Manajemen dan Rekayasa Lalu Lintas untuk Jaringan Jalan Kabupaten/Kota.

Pada kegiatan ini Dinas Perhubungan melaksanakan relokasi dan pemeliharaan lampu lalu lintas atau *traffic Light* dan pengecatan marka jalan, pelaksanaan pekerjaan pada tahun 2023 meliputi :

a. Relokasi Lampu Lalu Lintas (*Traffic Light*) sebanyak 2 lokasi di

Jalan Sudirman yaitu:

1. Simpang 3 KDA Luar



Gambar 2.15. APILL Simpang KDA Luar (Relokasi Tahun 2023)

2. Simpang 4 Kepri Mall



Gambar 2.16. APILL Simpang Kepri Mall (Relokasi Tahun 2023)

- b. Pemeliharaan Traffic Light Kota Batam sebanyak 38 Simpang di kota Batam, 31 Simpang sudah ATCS (Area Traffic Control System) dan 6 Simpang masih belum ATCS.

TABEL III.8
APILL (Alat Pemberi Isyarat Lalu Lintas) NON ATCS
DINAS PERHUBUNGAN KOTA BATAM

No	Lokasi Simpang	Traffic Control			Tiang Octagonal Galvanis				UNIT LAMPU AC/DC												
		No Simpang	Jum	Tahun	Keterangan	Siku 7,5 M	Siku 4,5 M	Legokang 6M	Lurus	3 Asp 30 cm Sek Polos	3 Asp 30 cm Sek Panah	3 Asp 30 cm Primer Polos	3 Asp 30 cm primer panah	1 Asp 30 cm Primer Panah	2 Asp 20 cm Ped	3 Asp 20 cm Sek Polos	3 Asp 20 cm Sek Panah	3 Asp 20 cm Primer Polos	3 Asp 20 cm primer panah	2 Asp 20 cm Panah Kuning	
1	Aviari	1	8		UMC-690 AC			8										8			
2	Hill Top	1	8		UMC-690 AC		4	4						8				12			
3	KDA Dalam	1	8		UMC-690 AC			6										6			
4	Taiwan	1	8		12 V, UMC-690 DC			6										6			
5	Tanjung Uncang	1	8		UMC-690 AC		2	8										10			
6	Tobing	1	6		UMC-690 AC			6										6			
7	Nato	1	4		12 V, UMC-690 DC			4										4			
12	Total		50			0	6	42	0	0	0	0	0	0	0	0	0	52	0	0	0

Kegiatan Penerbitan Izin Penyelenggaraan dan Pembangunan Fasilitas Parkir.

Kegiatan ini terkait operasional dan pengawasan Juru Parkir tepi jalan umum di Kota Batam untuk menunjang pendapatan retribusi daerah terhadap pendapatan parkir tepi jalan umum. Dalam hal pengawasan Juru Parkir tepi jalan umum UPT Pelayanan Parkir membentuk Korlap (Koordinator Lapangan) per kecamatan. Korlap bertugas mengawasi dan menempatkan Juru Parkir di titik lokasi parkir. Sampai dengan akhir tahun 2023 jumlah lokasi titik parkir yang telah dikelola oleh Pemerintah Kota Batam melalui Dinas Perhubungan Kota Batam sebanyak 597 titik lokasi parkir.

Sesuai target program tahun 2023 yaitu pelaksanaan 100 orang juru parkir non tunai, UPT Pelayanan Parkir sudah menjajaki sejak tahun 2022 dengan membentuk Tim Pembahasan Rancangan Peraturan Wali Kota Batam tentang Uji Coba Penyelenggaraan Pelayanan Parkir di Tepi Jalan Umum secara Elektronik Kota Batam , dengan hasil pembahasan Tim yaitu Peraturan Walikota Batam Nomor 256 Tahun 2022 tentang Tata Cara Penyelenggaraan Pelayanan parkir di Tepi Jalan Umum, yang dilanjutkan dengan studi banding ke Pemerintah Kota Medan yang telah melaksanakan Uji Coba Penyelenggaraan Layanan Parkir secara Non Tunai dengan hasil bahwa pelaksanaan penyelenggaraan parkir secara non tunai menggunakan EDC pada titik-titik ruas jalan yang telah ditentukan oleh Pemerintah Kota Medan dan adanya Perwako Penyelenggaraan sebagai payung hukum pemungutan retribusi secara non tunai, kemudian diawal tahun 2023

UPTD Pelayanan Parkir Dinas Perhubungan Kota Batam dan Tim Pemilihan Barang/Jasa juga telah melakukan Konsultasi dengan Lembaga Kebijakan Pengadaan Barang dan Jasa (LKPP) di Jakarta dengan hasil bahwa Pemilihan Penyelenggaraan Layanan Parkir dapat ditenderkan sesuai aturan yang berlaku, Pada bulan Februari s.d bulan Mei Tahun 2023 UPTD Pelayanan Parkir berkonsultasi dengan Kejaksaan Negeri Batam terkait Penyelenggaraan Pelayanan Parkir secara Non Tunai kepada Pihak Ketiga dengan diterbitkannya Legal Opinion (LO) terkait Penyelenggaraan Layanan Parkir secara Non Tunai kepada Pihak Ketiga dan Konsultasi dengan BPKP Perwakilan Kepri terkait proses pelelangan penerimaan retribusi layanan parkir, Pada bulan Oktober 2023 telah dirumuskan terkait tahapan-tahapan proses Uji Coba Penyelenggaraan Layanan Parkir secara Non Tunai kepada pihak ketiga dan telah dibentuk SK Tim Pemilihan Penyedia Penyelenggaraan Layanan Parkir dan mengundang Penyedia untuk memasukan penawaran namun sampai batas akhir penyedia tidak ada penyedia yang memasukan penawaran dimaksud, sehingga Pelelangan Penyelenggaraan Layanan Parkir tahun 2023 tidak dapat dilaksanakan dengan kendala tersebut diatas.

Sehingga pelaksanaan target 100 (seratus) orang Juru parkir non tunai pada Tahun 2023 belum dapat dilaksanakan.

- ♣ Indikator Kinerja Program *Persentase Kendaraan Wajib Uji yang Lulus Uji*, dengan tingkat capaian 70,67% dengan realisasi 53% dari target 75%.

Ketercapaian pada indikator Program ini dinilai *tinggi* dengan membandingkan jumlah kendaraan yang lulus uji dengan jumlah kendaraan yang wajib uji dalam satu tahun, namun dalam pencapaian target dinilai masih belum memenuhi pencapaian yang diharapkan dibandingkan tahun lalu nilai persentasenya juga menurun, hal ini dikarenakan masih banyaknya pemilik kendaraan wajib uji (kendaraan penumpang dan barang) yang masih kurang kesadarannya untuk melakukan uji keur. Pada program ini dilaksanakan 2 (dua) kegiatan pendukung yaitu:

1. Kegiatan Pengujian Berkala Kendaraan Bermotor

Kegiatan ini melaksanakan operasional Pengujian Kendaraan Bermotor di Bidang Angkutan. Pengadaan sarana dan prasarana pengujian, pengadaan bukti lulus uji berupa *smart card* yang diterbitkan oleh Kementerian Perhubungan dan pemeliharaan alat uji kendaraan bermotor. Pengujian Kendaraan Bermotor dilaksanakan setiap hari kerja di Dinas Perhubungan Kota Batam terhadap kendaraan wajib uji yaitu kendaraan angkutan orang dan barang yang bertujuan untuk keselamatan pengguna jalan. Pelaksanaan pengujian yang dilakukan oleh tim pengujian Dinas Perhubungan yaitu uji emisi gas buang, pemeriksaan bagian bawah kendaraan, uji daya pancar lampu, uji kincup roda depan, uji sistem pengereman, uji akurasi alat penunjuk kecepatan.



Gambar 2.17. Pelaksanaan Pengujian Kendaraan Bermotor di Dinas Perhubungan Kota Batam

TABEL III.10
TABEL KENDARAAN BERMOTOR WAJIB UJI TAHUN 2023

Jenis Kendaraan	Januari	Februari	Maret	April	Mei	Juni	Juli	Agustus	September	Oktober	November	Desember
1. Taksi	1250											
- Umum	1250	1250	1250	1250	1250	1250	1250	1250	1250	1250	1250	1250
2. Oplet	655											
- Umum	655	655	655	655	655	655	655	655	655	655	655	655
3. Bis	2574	2578	2579	2580	2583	2583	2587	2590	2596	2602	2604	2611
- Umum	981	981	981	981	981	981	984	985	985	984	985	988
- Bukan Umum	1503	1507	1508	1509	1512	1512	1513	1515	1521	1528	1529	1532
- Pemerintah	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	91
4. Kend. Barang	21646	21695	21799	21834	21929	22011	22102	22203	22322	22454	22581	22636
- Umum	786	787	793	794	797	807	811	819	829	843	858	863
- Bukan Umum	20177	20225	20323	20357	20449	20520	20600	20693	20802	20910	21022	21071
- Pemerintah	683	683	683	683	683	684	691	691	691	701	701	702
5. Truck Tempelan	1368	1368	1369	1369	1370	1370	1370	1370	1370	1370	1372	1374
- Umum	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63
- Bukan Umum	1305	1305	1306	1306	1307	1307	1307	1307	1307	1307	1309	1311
- Pemerintah												
Jumlah	27493	27546	27652	27688	27787	27869	27964	28068	28193	28331	28462	28526

TABEL III.11
DATA KENDARAAN LULUS UJI DI PENGUJIAN KENDARAAN
DINAS PERHUBUNGAN KOTA BATAM TAHUN 2023

Jenis Kendaraan	Januari	Februari	Maret	April	Mei	Juni	Juli	Agustus	Sept	Okt	Nov	Des
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)
1. Taksi	1.250											
- Umum	1.250	1.250	1.250	1.250	1.250	1.250	1.250	1.250	1.250	1.250	1.250	1.250
2. Oplet	655											
- Umum	655	655	655	655	655	655	655	655	655	655	655	655
3. Bis	2.574	2.578	2.579	2.580	2.583	2.583	2.587	2.590	2.596	2.602	2.604	2.611
- Umum	981	981	981	981	981	981	984	985	985	984	985	988
- Bukan Umum	1503	1507	1508	1509	1512	1512	1513	1515	1521	1528	1529	1532
- Pemerintah	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	91
4. Kend. Barang	21.646	21.695	21.799	21.834	21.929	22.011	22.102	22.203	22.322	22.454	22.581	22.636
- Umum	786	787	793	794	797	807	811	819	829	843	858	863
- Bukan Umum	20.177	20.225	20.323	20.357	20.449	20.520	20.600	20.693	20.802	20.910	21.022	21.071
- Pemerintah	683	683	683	683	683	684	691	691	691	701	701	702
5. Truck Tempelan	1368	1368	1369	1369	1370	1370	1370	1370	1370	1370	1372	1374
- Umum	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63
- Bukan Umum	1.305	1.305	1.306	1.306	1.307	1.307	1.307	1.307	1.307	1.307	1.309	1.311
- Pemerintah												
Jumlah	27.493	27.546	27.652	27.688	27.787	27.869	27.964	28.068	28.193	28.331	28.462	28.526

2. Kegiatan Audit dan Inspeksi Keselamatan LLAJ di Jalan

Kegiatan ini melaksanakan Razia terhadap kendaraan angkutan orang dan barang terkait dengan pemeriksaan kartu lulus uji kendaraan bermotor dan pengawasan ketertiban di jalan raya. Tahun 2023 Dinas Perhubungan melaksanakan 20 kali Razia dan 10 kali pengawasan ketertiban lalu lintas.

1.2. Indikator Sasaran *Persentase tersedianya angkutan umum yang layak*

yang melayani wilayah yang telah tersedia jaringan jalan untuk jaringan jalan kota capaiannya 100% dengan realisasi 44% dari target 44%.

Ketercapaian Sasaran didukung oleh 1 (satu) Program dengan

ketercapaian indikator sebagai berikut *Program Penyelenggaraan Lalu Lintas dan Angkutan Jalan (LLAJ)* dengan indikator:

- ♣ Indikator Kinerja Program *Persentase tingkat pelayanan Operasional Bus Trans Batam*, dengan tingkat capaian 70% dengan realisasi 23% dari target 33%. Ketercapaian pada indikator Program ini dinilai *sedang* dengan membandingkan jumlah penumpang bus Trans Batam dengan jumlah daya angkut bus Trans Batam dalam satu tahun, namun dalam pencapaian target dinilai masih belum memenuhi pencapaian yang diharapkan hal ini dikarenakan jumlah penumpang Trans Batam pada tahun 2023 yang ditargetkan sebesar 2.253.522 penumpang hanya terealisasi 1.282.444 atau 57%, hal ini dikarenakan sudah mulai banyak bus Trans Batam yang sudah tidak layak jalan dikarenakan usia kendaraan yang sudah cukup tua, hal ini tentunya butuh peremajaan sebagai solusi. Pada program ini dilaksanakan 1 (satu) kegiatan pendukung yaitu:

1. Kegiatan Penyediaan Angkutan Umum untuk Jasa Angkutan Orang dan/atau Barang antar Kota dalam 1 (satu) Daerah Kabupaten/Kota.

Kegiatan ini dilaksanakan oleh UPT Pelayanan Transportasi Dinas Perhubungan Kota Batam yang selama tahun 2023 melaksanakan operasional Bus Trans Batam dan Bus Sekolah untuk siswa-siswi di wilayah hinterland.

Pengelolaan Bus Trans Batam dan Bus Sekolah sejak Desember 2013 dikelola oleh UPT Pelayanan Jasa Transportasi, berdasarkan Peraturan Walikota Batam Nomor : 30 Tahun 2013

tanggal 22 Mei 2013 tentang Pembentukan UPT Pelayanan Jasa Transportasi pada Dinas Perhubungan Kota Batam.

Untuk tahun 2023 jumlah penumpang Trans Batam yang terangkut sebanyak 1.282.444 dari 8 (delapan) koridor yang tersedia, dengan rute sebagai berikut :

1. Koridor Sekupang – Batam Centre yang melewati Sei Harapan – Tiban - UIB - Simp. Sei Panas - Kantor Walikota - Mega Mall
2. Koridor Tanjung Uncang – Batam Centre yang melewati Simpang Sagulung - Fanindo - Simpang Base Camp - Batu Aji - Simpang Bareleng - Muka Kuning - Kepri Mall - Kantor Walikota - Mega Mall
3. Koridor Sekupang – Jodoh yang melewati Sei Harapan - Tiban - UIB - Simp. Baloi - Penuin - Nagoya - Simp. Mc Donald - Terminal Jodoh - DC Mall - Pasar Induk
4. Koridor Sagulung – Sekupang yang melewati Pelabuhan Sagulung - Fanindo - Simpang Base Camp - Marina - Tanjung Riau - Sei Harapan
5. Koridor Tanjung Piayu – Batam Centre yang melewati Piayu Laut - Simpang Bagan - Muka Kuning - Panbil - Kepri Mall - Kantor Walikota
6. Koridor Jodoh – Batam Centre yang melewati Harbourbay - Batu Ampar - Sei Panas – BNI
7. Koridor Nongsa – Batam Centre yang melewati Teluk Mata Ikan - Kapling Sambau - Simpang Batu Besar - Simpang

Bandara - SMU3 - Simpang Dotamana - Simpang Kantor
Camat Kota Batam - Simpang KDA - Mega Mall

8. Koridor Nongsa – Jodoh yang melewati Batu Besar -
Sudirman - Raden Patah - *Nagoya Hill*

Jumlah Bus yang saat ini dapat melayani masyarakat Kota Batam saat ini hanya berjumlah 42 unit Bus untuk 8 (delapan) koridor dengan jumlah kebutuhan Bus Trans Batam yang ideal sebanyak 80 (delapan puluh) unit Bus. Hal ini tentunya jauh dari tujuan Dinas Perhubungan untuk mewujudkan *Sarana dan Prasarana Transportasi yang Maju, Ramah, Aman dan Nyaman*.

Waktu tunggu antar Bus juga sudah menjadi kendala dalam meningkatkan pelayanan, saat ini waktu tunggu berada pada durasi 20 menit sampai dengan 30 menit, tentunya hal ini dapat mengakibatkan para penumpang banyak yang beralih pada kendaraan umum lain.



Gambar 2.18. Bus Trans Batam di depan Transfer Point Batam Centre

Untuk mewujudkan Transportasi Kota yang aman, nyaman dan modern Dinas Perhubungan Kota Batam mulai 1 Januari 2024 bekerjasama dengan PT. Bagong Dekaka Makmur menghadirkan 20 unit Bus Trans Batam melalui skema *Buy The*

Service (BTS) untuk melayani 3 (tiga) koridor yaitu Koridor 1 Sekupang – Batam Centre 6 unit, Koridor 2 Tanjung Uncang – Batam Centre 6 unit dan Koridor 3 Sekupang – Jodoh 6 unit cadangan 2 unit. Peluncuran 20 unit Bus Trans Batam ini dilaksanakan pada Jum'at tanggal 29 Desember 2023.



Gambar 2.19. Peluncuran 20 Unit Bus Trans dengan Pola Buy To Service (BTS)

Untuk tahun 2023 operasional Bus Sekolah selama lebih kurang 275 hari telah mengangkut sebanyak 164.720 siswa yang tersebar di Kecamatan Galang. Bus Sekolah yang tersedia di UPT Pelayanan Transportasi sebanyak 9 Unit untuk melayani 8 (delapan) Rute sebagai berikut:

1. Rute I : Dishub - Tembesi - Sijantung - Pulau Nguan - Air Lingka –Tanjung Kertang
2. Rute II : Dishub - Tembesi - Kampung Baru – Tanjung Kertang
3. Rute III : Dishub - Tembesi - Tg. Kertang - Sembulang – Sijantung
4. Rute IV : Dishub - Tembesi - Tg. Kertang - Cate – Tanjung Kertang
5. Rute V : Dishub - Tembesi - Setokok – Sijantung
6. Rute VI : Dishub - Tembesi – Tanjung Kertang - Monggak – Sijantung
7. Rute VII : Dishub - Dapur 6 – Tanjung Banun - Sei Buluh – Sijantung
8. Rute VIII : Dishub - Tembesi - Sijantung – Tanjung Kertang

Saat ini kondisi Bus Sekolah yang berjumlah 9 (Sembilan) unit keluaran tahun 2004 sudah tidak layak kondisinya dan jumlah muatan Bus Sekolah saat ini sudah mencapai *overload capacity*, sehingga dapat membahayakan penumpang dan petugas.



Gambar 2.20. Bus Sekolah

2. Capaian Sasaran 2 : Tersedianya sarana dan prasarana transportasi di wilayah hinterland

Dengan indikator kinerja sasaran *Persentase sarana dan prasarana perhubungan yang tersedia dan terkelola di wilayah hinterland* capaiannya 107% dengan realisasi 97% dari target 91%. Ketercapaian indikator Sasaran untuk tahun 2023 didukung dengan adanya hibah sarana transportasi laut dari Kementerian Sosial pada bulan November 2023 berupa 3 unit kapal penumpang berkapasitas 20 orang dengan maksimal daya angkut 40 orang per kapal yang diperuntukkan untuk mengangkut anak sekolah di wilayah hinterland, dengan rute:

Rute 1 : Pulau Gara - Pulau Lingka - Pulau Bertam

Pulau Bertam – Pulau Lingka – Pulau Gara

Pulau Gara – Pulau Bertam – Pulau Lingka – Pulau Gara

Rute 2 : Pulau Mecan - Pulau Sarang - Pulau Lengkang - Pulau

Sambu - Belakang Padang

Belakang Padang – Pulau Sarang – Pulau Mecan – Pulau Sarang – Pulau Mecan

Pulau Mecan – Belakang Padang – Pulau Sambu – Pulau Lengkang – Pulau Sarang – Pulau Mecan

Rute 3 : Pulau Terong – Pulau Tambar – Pulau Geranting
Pulau Geranting - Pulau Tambar – Pulau Geranting
Pulau Geranting – Pulau Tambar – Pulau Terong



Gambar 2.21. Kapal Hibah dari Kementerian Sosial Tahun 2023 untuk angkutan anak sekolah

Program yang mendukung sasaran kinerja ini sebagai berikut:

Program Pelayaran dengan indikator kinerja yang mendukung capaian sasaran 2 (dua), yaitu :

- ♣ Indikator Kinerja Program *Tingkat aksesibilitas masyarakat terhadap transportasi laut* dengan tingkat capaian kinerja dengan capaian 87% dengan realisasi 43% dari target 49%;

Ketercapaian pada indikator Program ini dinilai *tinggi* dengan membandingkan jumlah masyarakat hinterland yang dilayani dengan angkutan laut dibagi jumlah daya angkut angkutan laut dalam satu tahun, namun dalam pencapaian target dinilai masih belum memenuhi pencapaian yang diharapkan hal ini dikarenakan jumlah masyarakat yang memanfaatkan transportasi laut masih belum maksimal, hal ini bisa juga dikarenakan kapal milik Dinas Perhubungan Kota Batam masih melayani dua kecamatan hinterland dari 3(tiga) wilayah hinterland yang ada di Kota Batam yaitu Kecamatan Bulang dan Kecamatan Galang dengan total jumlah pulau yang dilalui masih 20 pulau dari 30 pulau yang direncanakan akan beroperasi.

Pada program ini dilaksanakan 2 (dua) kegiatan pendukung yaitu:

1. Kegiatan Penetapan Lintas Penyeberangan dan Persetujuan Pengoperasian Kapal dalam Daerah Kabupaten/Kota yang Terletak pada Jaringan Jalan Kabupaten/Kota dan/atau Jaringan Jalur Kereta Api Kabupaten/Kota

Kegiatan ini juga dilaksanakan oleh UPT Pelayanan Transportasi yang melaksanakan angkutan laut untuk masyarakat di wilayah hinterland. Transportasi laut yang tersedia sebanyak 1 Unit Kapal (KM Sri Lenggang) dan 3 Unit Speed Boat (Sri Jaloh, Sri Mecan dan Sri Nipah), yang beroperasi seminggu selama 3 (tiga) hari yaitu pada Senin, Rabu dan Sabtu dengan rute sebagai berikut :

1. Rute KM Sri Lenggang : Pulau Jaloh - Cengkui - Aweng - Selat nenek
- Temoyong - Pulau Seraya - Pulau Buluh – Sagulung
2. Speed Boat Galang - Rute I : Pulau Karas - Pulau Mubut – Sembulang

3. Speed Boat Galang - Rute II : Pulau Sembur - Pulau Nanga - Teluk Nipah - Pulau Korek - Tanjung Pengapit - Kampung Baru - Air Lingke
4. Speed Boat Galang - Rute III : Air Saga - Pulau Abang – Cakang



Gambar 2.22. Kapal Sri Lenggang dan Speed Boat

2. Kegiatan Pembangunan, Penerbitan Izin Pembangunan dan Pengoperasian Pelabuhan Pengumpan Lokal.

Pada tahun 2023 Dinas Perhubungan melaksanakan pembangunan dermaga ponton di Dermaga Pulau Ngenang Kecamatan Nongsa



Gambar 2.23. Ponton Dermaga Pulau Ngenang

Sampai dengan tahun 2023 jumlah dermaga yang telah dibangun oleh Pemerintah Kota Batam melalui Dinas Perhubungan adalah:

TABEL III.12
DATA DERMAGA BETON DAN PONTON

TAHUN	DERMAGA	PONTON	LOKASI
2016	3	-	Teluk Sunti, Pulau Aweng, Telaga Punggur
2017	2	-	Pulau Puteri, Subang Mas
2018	1	1	Air Saga, Pecong
2019	1	-	Sekanak Raya (Belakang Padang)
2022	-	2	Sekupang dan Belakang Padang
2023	-	1	Pulau Ngenang, Kec. Nongsa
JUMLAH	7	4	

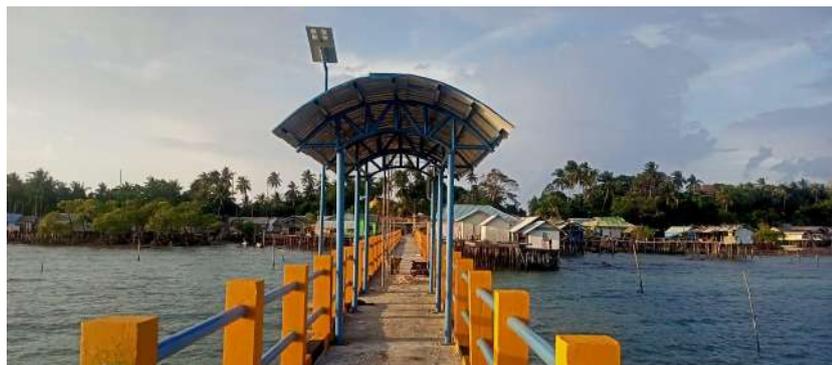
Tahun 2023 Dinas Perhubungan melakukan Pemeliharaan dan Peningkatan Sarana dan Prasarana Perhubungan Laut pada 6 (enam) dermaga yang tersebar wilayah hinterland, yaitu:

1. Dermaga Bulang Lintang Kelurahan Bulang Lintang Kecamatan Bulang



Gambar 2.24. Dermaga Bulang Lintang

2. Dermaga Pulau Mubut Kelurahan Sembulang Kecamatan Galang



Gambar 2.25. Dermaga Pulau Mubut

3. Dermaga Pulau Labun Kelurahan Galang Baru Kecamatan Galang



Gambar 2.26. Dermaga Pulau Labun

4. Dermaga Pulau Bertam Kelurahan Kasu Kecamatan Belakang Padang



Gambar 2.27. Dermaga Pulau Bertam

5. Dermaga Pelabuhan Sekupang Kelurahan Tanjung Pinggir Kecamatan Sekupang



Gambar 2.28. Dermaga Pelabuhan Pengumpan Sekupang

3.3. REALISASI ANGGARAN

Untuk mencapai indikator keberhasilan selain faktor pendukung maka aspek keuangan sangat berpengaruh untuk mencapai indikator keberhasilan dimaksud. Operasional kegiatan dapat dilaksanakan apabila di dukung pembiayaan yang memadai. Sumber pembiayaan kegiatan dimaksud berasal dari Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah.

Pada perubahan anggaran tahun 2023 Dinas Perhubungan Kota Batam mendapat anggaran untuk belanja langsung sebesar Rp.51.819.727.312,00 dan terealisasikan sebesar Rp.45.672.413.188,00 dengan persentase sebesar 88% dan memiliki tunda bayar sebesar Rp.2.893.058492,00 atau sebesar 6%. Adapun rincian penyerapan anggaran untuk program dan kegiatan dijabarkan sebagai berikut :

**TABEL III.13
REALISASI ANGGARAN TAHUN 2023
DINAS PERHUBUNGAN KOTA BATAM**

NO	PROGRAM / KEGIATAN	PAGU ANGGARAN 2023	REALISASI Rp	%	TUNDA BAYAR Rp
1	PROGRAM PENUNJANG URUSAN PEMERINTAHAN DAERAH KABUPATEN/KOTA	23.920.605.656,00	21.943.834.724,00	92%	98.815.000,00
1.1	KEGIATAN Administrasi Keuangan Perangkat Daerah	12.574.443.360,00	11.965.197.226,00	95%	-
1.2	KEGIATAN Administrasi Umum Perangkat Daerah	175.738.300,00	151.541.446,00	86%	-
1.3	KEGIATAN Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	291.454.500,00	286.740.000,00	98%	-
1.4	KEGIATAN Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	2.714.002.360,00	2.595.581.973,00	96%	-
1.5	KEGIATAN Pemeliharaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	686.760.000,00	515.375.500,00	75%	98.815.000,00
1.6	KEGIATAN Peningkatan Pelayanan BLUD	7.478.207.136,00	6.429.398.579,00	86%	-
2.	PROGRAM PENYELENGGARAAN LALU LINTAS DAN ANGKUTAN JALAN (LLAJ)	22.949.878.134,00	19.886.500.638,00	87%	2.300.448.000,00
2.1	KEGIATAN Penyediaan Perlengkapan Jalan di Jalan Kabupaten/Kota	1.662.989.500,00	1.377.043.260,00	83%	59.925.000,00
2.2	KEGIATAN Penerbitan Izin Penyelenggaraan dan Pembangunan Fasilitas Parkir	1.271.101.000,00	1.216.524.566,00	96%	-
2.3	KEGIATAN Pengujian Berkala Kendaraan Bermotor	685.739.000,00	680.960.000,00	99%	-
2.4	KEGIATAN Pelaksanaan Manajemen dan Rekayasa LaLu Lintas untuk Jaringan Jalan Kabupaten/ Kota	3.633.331.100,00	1.636.856.550,00	45%	1.816.323.000,00
2.5	KEGIATAN Audit dan Inspeksi Keselamatan LLAJ di Jalan	118.600.000,00	117.560.000,00	99%	-
2.6	KEGIATAN Penyediaan Angkutan Umum untuk Jasa Angkutan Orang dan/atau Barang antar Kota dalam 1 (satu) Daerah Kabupaten/Kota	15.578.117.534,00	14.857.556.262,00	95%	424.200.000,00
3.	PROGRAM PENGELOLAAN PELAYARAN	4.949.243.522,00	3.842.077.826,00	78%	493.795.492,00
3.1	KEGIATAN Penetapan Lintas Penyeberangan dan Persetujuan Pengoperasian Kapal dalam Daerah Kabupaten/Kota yang Terletak Pada Jaringan Jalan Kabupaten/Kota Dan/Atau Jaringan Jalur Kereta Api Kabupaten/Kota	1.676.115.172,00	1.481.847.964,00	88%	-
3.2	KEGIATAN Pembangunan, Penerbitan Izin Pembangunan dan Pengoperasian Pelabuhan Pengumpan Lokal	3.273.128.350,00	2.360.229.862,00	72%	493.795.492,00
		51.819.727.312,00	45.672.413.188,00	88,14%	2.893.058.492,00



BAB IV PENUTUP



1. KESIMPULAN

Secara umum beberapa tahun terakhir Dinas Perhubungan Kota Batam telah memenuhi hampir seluruh sasaran yang telah ditetapkan dalam rencana strategis. Fungsi utama diharapkan dapat dijalankan oleh Dinas Perhubungan dalam hal pengelolaan lalu lintas dan angkutan jalan terutama dalam transportasi dan fasilitas keselamatan.

Meskipun secara kinerja hasil yang dicapai masih dibawah 100% namun tentunya Dinas Perhubungan akan melakukan yang lebih baik lagi, masih banyak tugas yang harus diselesaikan, pembangunan di Kota Batam yang masih terus berjalan, peningkatan ruas-ruas jalan yang tentunya membutuhkan fasilitas keselamatan jalan yang tidak sedikit.

Terkait dengan peningkatan pelayanan transportasi umum, Dinas Perhubungan saat ini sudah melakukan peremajaan armada Bus Trans Batam sebanyak 20 (dua puluh) unit yang mulai dioperasikan pada 1 Januari 2024 dan akan ditambah lagi pada tahun 2025, semoga tujuan Dinas Perhubungan untuk *Meningkatkan Pembangunan Sarana dan Prasarana Transportasi yang Maju, Ramah, Aman dan Nyaman* dapat segera terwujud dan menjadi satu-satunya transportasi maassal yang dapat dibanggakan di Kota Batam, namun masih terbalik dengan Bus Sekolah yang untuk saat ini masih dikategorikan kurang layak dan nyaman sebagai transportasi anak sekolah diwilayah hinterland.

Laporan ini merupakan suatu perwujudan dan dukungan sistem administrasi yang dapat memberikan penjelasan dan pertanggungjawaban atas pelaksanaan tugas dan fungsi serta kewenangan yang diberikan untuk pengelolaan sumber daya aparatur Dinas Perhubungan Kota Batam.

Keberhasilan dan atau kegagalan Laporan Akuntabilitas ini digunakan sebagai alat umpan balik untuk meningkatkan kualitas pengambilan keputusan dan penentuan kebijakan pada masa yang akan datang.

2. SARAN

Untuk lebih meningkatkan dan mengefektifkan kegiatan di Dinas Perhubungan masih diperlukan upaya-upaya yang berkelanjutan dan mengoptimalkan kerjasama dengan instansi terkait dalam mendukung keselamatan berlalu lintas dan kenyamanan fasilitas transportasi.

Pengembangan transportasi yang aman, nyaman dan berkesinambungan masih menjadi prioritas Dinas Perhubungan Kota Batam dan masih membutuhkan dukungan dari semua pihak untuk mewujudkan transportasi yang modern di Kota Batam.

Dalam hal evaluasi data kinerja, masih perlu dikembangkan suatu sistem yang mendukung mulai dari perencanaan, penganggaran, evaluasi dan pelaporan secara sistematis. Kerjasama dan dukungan semua pihak baik diinternal OPD maupun eksternal OPD sangat diharapkan, agar pengukuran kinerja yang diharapkan dapat tercapai.

Batam, 16 Februari 2024

**KEPALA DINAS PERHUBUNGAN
KOTA BATAM**



SALIM S.Sos., M.Si
Perdana Utama Muda
NIP. 19581021 199010 1 001